

ԵՐԵՎԱՆԻ ՊԵՏԱԿԱՆ ՀԱՄԱԼՍԱՐԱՆԻ ԳԻՏԱԿԱՆ ԽՈՐՀՐԴԻ

տասնյոթը դեկտեմբերի 2012 թվականի

Երևանի պետական համալսարանում կոռուպցիոն երեվոյթների դեմ պայքարի համալիր միջոցառումների ծրագրի՝ 2011-2012 թթ. նախատեսված գործողությունների կատարողականին հավանություն տալու և այն ԵՊՀ խորհրդի հաստատմանը ներկայացնելու մասին

Ղեկավարվելով <<Երևանի պետական համալսարան>> պետական ոչ առևտրային կազմակերպության կանոնադրության 30-րդ կետի 12-րդ ենթակետով՝ ԵՊՀ գիտական խորհուրդը որոշում է.

1. Տալ հավանություն Երևանի պետական համալսարանում կոռուպցիոն երեվոյթների դեմ պայքարի համալիր միջոցառումների ծրագրի՝ 2011-2012 թթ. նախատեսված գործողությունների կատարողականին և ընդունել կատարողականի մասին զեկույցն ի գիտություն:
2. Հանդես գալ ԵՊՀ խորհրդի առջև՝ Երևանի պետական համալսարանում կոռուպցիոն երեվոյթների դեմ պայքարի համալիր միջոցառումների ծրագրի՝ 2011-2012 թթ. նախատեսված գործողությունների կատարողականը հաստատելու միջնորդությամբ:
3. Որոշումն ուժի մեջ է մտնում ընդունման պահից:

ԵՊՀ գիտական խորհրդի նախագահ

Ա. Հ. Սիմոնյան

ԵՐԵՎԱՆԻ ՊԵՏԱԿԱՆ ՀԱՄԱԼՍԱՐԱՆՈՒՄ ԿՈՌՈՒՊՑԻՈՆ
ԵՐԵՎՈՒՅԹՆԵՐԻ ԴԵՄ ՊԱՅՔԱՐԻ ՀԱՄԱԼԻՐ ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄՆԵՐԻ
ԾՐԱԳՐԻ՝ 2011-2012 ԹԹ. ՆԱԽԱՏԵՍՎԱԾ ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ
ԿԱՏԱՐՈՂԱԿԱՆԸ

Հակակոռուպցիոն միջոցառումները հանդիսանում են Երևանի պետական համալսարանի գործունեության կարևոր ռազմավարական ուղղություն: 2009 թ. դեկտեմբերի 25-ին ԵՊՀ խորհրդի կողմից հաստատված «ԵՊՀ զարգացման ռազմավարական ծրագրի (2010-2014 թթ.)» ընթացիկ գերակայությունների շարքում նախատեսված է հատուկ առանձին խնդիր՝ նվազեցնել կոռուպցիոն ռիսկերը, նպաստել համալսարանում բարոյահոգեբանական առողջ մթնոլորտի հետագա զարգացմանը: Ռազմավարության բազմաթիվ դրույթներ, որոնք մասնավորապես վերաբերում են կրթության որակի բարձրացմանը, հանրային կապերի զարգացմանը, կադրային քաղաքականությանը, տեղեկատվական ռեսուրսների զարգացմանը, կառավարման արդյունավետության բարձրացմանը, ուսանողական ինքնավարության ընդլայնմանը և մի շարք այլ հարցերին, միաժամանակ ունեն հակակոռուպցիոն կարևոր ազդեցություն:

ԵՊՀ խորհրդի կողմից հաստատված ռազմավարական ծրագրին և ՀՀ կրթության և գիտության նախարարի՝ 2010 թվականի դեկտեմբերի 30-ի հրամանով հաստատված «Կրթական համակարգում կոռուպցիոն երևույթների դեմ պայքարի՝ 2011-2012 թվականների միջոցառումների համալիր ծրագրին» համահունչ՝ ԵՊՀ ռեկտորի՝ 2010 թ. նոյեմբերի 30-ի հրամանով ստեղծվեց կոռուպցիոն երևույթների դեմ պայքարը համակարգող հանձնաժողով, որը 2011 թ. մարտի 31-ին Երևանի պետական համալսարանի գիտական խորհրդի հաստատմանը ներկայացրեց «Երևանի պետական համալսարանում կոռուպցիոն երևույթների դեմ պայքարի համալիր միջոցառումների ծրագիրը (2011-2012 թթ.)»:

Այն, ըստ էության, ԵՊՀ զարգացման ռազմավարական ծրագրի հետ համատեղ Երևանի պետական համալսարանում կոռուպցիոն երևույթների դեմ արդյունավետ պայքարի հիմնական ուղենիշն է, քանի որ դրանում արտացոլված են համալսարանական միջավայրում գոյություն ունեցող կոռուպցիոն դրսևորումների դեմ նպա-

տակային պայքարի հիմնական միջոցառումները, դրանց իրականացման արդյունքում ակնկալվող ուղղակի արդյունքները, սահմանված են պատասխանատու ստորաբաժանումները, պաշտոնատար անձինք և գործողությունների իրականացման ժամկետները: Ծրագիրը պահանջում է հակակոռուպցիոն գործիքակազմի ճշգրիտ ընտրություն, արդյունավետ ու համապարփակ միջոցառումների համալիր իրականացում՝ հնարավորինս ապահովելով հստակ, գնահատելի և իրատեսական արդյունքներ:

Համալսարանականների շրջանում կոռուպցիոն երևույթների նկատմամբ անհանդուրժողական մթնոլորտ ձևավորելու նպատակով իրականացվել են մի շարք միջոցառումներ, որոնք միտված են եղել վերացնելու առկա մի շարք խնդիրների հանդեպ անտարբերությունը և խթանելու ուսանողների ու դասախոսների ակտիվությունը հակակոռուպցիոն պայքարում: Ուսանողների մասնակցությունը հակակոռուպցիոն գործընթացին էական նշանակություն ունի վերջինիս արդյունավետության համար. այդ իսկ պատճառով մշտապես միջոցառումներ են ձեռարկվում ուսանողների ակտիվությունը բարձրացնելու նպատակով:

Ռեկտորի, պրոռեկտորների և դեկանների՝ ուսանողների հետ հանդիպումների, գիտական խորհրդի և ռեկտորատի նիստերի և մի շարք այլ միջոցառումների ժամանակ առանձին ուշադրություն է դարձվել կոռուպցիոն երևույթների նկատմամբ անհանդուրժողականության ձևավորմանը: Կոռուպցիոն երևույթների վերաբերյալ հրապարակումներով աչքի է ընկել նաև «Երևանի համալսարան» թերթը, որտեղ հաշվետու շրջանում հրապարակվել է հակակոռուպցիոն երևույթներին առնչվող շուրջ 10 նյութ («Նայե՛ք կաշառակերությանը լայն բացված աչքերով», «Մեխանիզմներ, որոնք ի վերջո պետք է գործի դնել», «Հանդիպման առանցքը բուհական կոռուպցիան էր», «Կոռուպցիայի բուհական սովերները», «Գիտխորհրդի նիստում» և այլն): Պատրաստվել են քարոզչական և տեղեկատվական պաստառներ:

Երևանի պետական համալսարանի ներկայացուցիչները մասնակցել են հայաստանյան և միջազգային տարբեր կազմակերպությունների կողմից կազմակերպված հակակոռուպցիոն սեմինար-քննարկումներին, ներկայացրել «ԵՊՀ կոռուպցիոն

երևույթների դեմ պայքարի համալիր միջոցառումների ծրագրի (2011-2012 թթ.)» դրույթները, կատարված աշխատանքները:

ՀՀ կրթության և գիտության նախարարության, ԱՄՆ-ի միջազգային զարգացման գործակալության «Հակակոռուպցիոն գործողության մոբիլիզացման ծրագրի», ԵԱՀԿ երևանյան գրասենյակի կողմից կազմակերպված «Բարձրագույն ուսումնական հաստատություններում թափանցիկության և արդարության ավելացում» խորագրով միջազգային համաժողովում ներկայացվել է Երևանի պետական համալսարանի հակակոռուպցիոն փորձը: «Ապագան քոնն է» հասարակական կազմակերպության և ԱՄՆ-ի միջազգային զարգացման գործակալության «Հակակոռուպցիոն գործողության մոբիլիզացման ծրագրի» շրջանակում կազմակերպած քննարկումներում ներկայացվել են ԵՊՀ հակակոռուպցիոն ծրագրի շրջանակներում իրականացվող աշխատանքները, ինչի արդյունքում ԵՊՀ վարչակազմի և ուսանողների հակակոռուպցիոն դիրքորոշումներն ու մոտեցումները տպագրվել են «Կրթությունը կոռուպցիայի կանխարգելման միջոց» հակակոռուպցիոն դասընթացների և միջոցառումների կազմակերպման ուղեցույցում:

Ապահովվել է կրթական գործընթացը կանոնակարգող իրավական ակտերի ընդունման, դրանում փոփոխությունների և լրացումների կատարման գործընթացը: Փոփոխություններ են կատարվել ԵՊՀ կրեդիտային համակարգով առկա և հեռակա ուսուցմամբ ուսումնական գործընթացի կազմակերպման կարգերում, ինչպես նաև ԵՊՀ բակալավրիատում և մագիստրատուրայում (առկա և հեռակա) կիրառվող գիտելիքների ստուգման և գնահատման համակարգերում: Կրթական ծառայությունների մատչելիությունը և բարձր որակը ապահովելու նպատակով գրեթե ամբողջությամբ կանոնակարգված է կրթական գործընթացը: Կատարվել է ներքին իրավական ակտերի կիրառման արդյունավետության և բացահայտված թերությունների շտկման մշտադիտարկում ԵՊՀ ֆակուլտետների գիտական խորհուրդներում:

Մշակվել և հրատարակվել են Կրեդիտային համակարգով ուսումնառության ուղեցույցը և դասընթացների տեղեկագիրքը (2011 թ., 2012 թ.), որոնք էլեկտրոնային կրիչով (CD) տրամադրվել են 1-ին կուրսի բոլոր ուսանողներին, միաժամանակ տեղադրվել են ինտերնետային կայքում:

Կրթական ծառայությունների որակն ու մատչելիությունը հակակոռուպցիոն ծրագրով առանձնացվել են որպես կարևոր խնդիր: Ստեղծվել է ԵՊՀ որակի ապահովման կենտրոն: Գիտական խորհրդի կողմից ձևավորվել է ԵՊՀ որակի ապահովման մշտական հանձնաժողով: Բոլոր ֆակուլտետներում գիտական խորհուրդների կողմից ստեղծվել են ֆակուլտետային որակի ապահովման մշտական հանձնաժողովներ: ԵՊՀ գիտական խորհրդի կողմից ընդունվել է ԵՊՀ որակի ապահովման հայեցակարգը:

Կրթության որակի ապահովման համատեքստում հակակոռուպցիոն ծրագրում մեծ նշանակություն է տրվել էլեկտրոնային գրականությունից օգտվելու հնարավորությունների ընդլայնմանը: Գրադարանի համար ձեռք են բերվել արագ սկանավորող (թվայնացման) սարքեր, որոնց միջոցով մշակվում են դասագրքերի էլեկտրոնային տարբերակները: Հաշվետու ժամանակահատվածում թվանշայնացվել են շուրջ 1100 դասագիրք և գիրք: Ընդլայնվել են ԵՊՀ գրադարանի էլեկտրոնային ռեսուրսները, ապահովված է շուրջ 7000 ամսագրերի էլեկտրոնային բաժանորդագրությունը, ձեռք են բերվել նոր գրքեր:

Հակակոռուպցիոն աշխատանքներում մեծ նշանակություն ունի ուսանող-դասախոս երկկողմ պատշաճ շփումների մշակույթի արմատավորումը (էլեկտրոնային գործիքների միջոցով աշխատանք՝ ինքնուրույն աշխատանքի հանձնարարությունների և ուսումնական լրացուցիչ նյութերի առաքում և ստացում, գնահատման արդյունքների մասին իրազեկում և այլն): Այս նպատակով ստեղծվել է էլ. փոստի նոր սերվերային համակարգ, որն ապահովել է պրոֆեսորադասախոսական կազմի բոլոր ներկայացուցիչներին էլեկտրոնային փոստի հասցեների տրամադրման հնարավորություն: Աշխատանքներ են տարվել նաև ուսանողներին և հետագա տարիների շրջանավարտներին նույնպես համալսարանական էլ. փոստի հասցեների տրամադրման ուղղությամբ: Ձեռք է բերվել համապատասխան հզորությամբ սերվեր, կատարվել է էլ. փոստի հասցեների պիլոտային փորձարկում: 2012/2013 ուստարվա երկրորդ կիսամյակից համակարգը ամբողջովին կգործարկվի:

Համալսարանականները հանդես են գալիս որպես մեկ միասնական կոլեկտիվ, որից էլ բխում է բուհի ներսում բազմաթիվ հարցերի և խնդիրների լուծումը: Այս առու-

մով հակակոռուպցիոն միջոցառումների պլանում կարևորվել է ընդհանուր դրական մթնոլորտի ձևավորումը, որին միտված են եղել իրականացված մի շարք քայլեր: Ուսանողական կազմակերպությունների կողմից իրականացված մի քանի հարյուրը գերազանցող միջոցառումներին մասնակցել են պրոֆեսորադասախոսական կազմի ներկայացուցիչներ: Համահամալսարանական գրեթե բոլոր մեծ հանդեսներին (ԵՊՀ մեծարման և առաջին կուրսեցու երդման արարողություն, Ուսանողների միջազգային օր, «Լավագույն ուսանող» մրցանակաբաշխություն) մասնակցում են ռեկտորը, պրոռեկտորները, դեկանները: Ֆակուլտետներում կազմակերպվել են դասախոս-ուսանող երկխոսությանն ուղղված տարբեր հանդիպումներ, խորհրդակցություններ, բարոյահոգեբանական և բարոյագիտական թեմաներով տեղեկատվության տարածում, արտագնա էքսկուրսիաներ և այլն, որոնք միտված են եղել ուսանողների և դասախոսների միջսերնդային երկխոսությանը:

2012 թվականի նոյեմբերի 8-ին ԵՊՀ գիտական խորհրդի կողմից ստեղծվել է ԵՊՀ գիտխորհրդին կից էթիկայի հանձնաժողով, որի կանոնակարգը կհաստատվի գիտխորհրդի առաջիկա նիստում:

Ապահովվել է քննական գործընթացի թափանցիկությունը: Քննական գործընթացը բաց է բոլոր սովորողների համար: Քննական գործընթացների մասին միջոցառումները և արդյունքները հրապարակվում է համալսարանի համացանցային կայքէջում, ֆակուլտետների հայտարարությունների տախտակների վրա, և կատարվում է այդ արդյունքների վերլուծություն:

Մշակվել են ուսանողների ուսումնառության արդյունքների օբյեկտիվ գնահատման, ներառյալ վերանայման և բողոքարկման մեխանիզմների չափանիշներ, ինչպես նաև կատարվել է կանոնակարգերի և ընթացակարգերի հետևողական կիրառում, դրանց վերաբերյալ ուսանողների իրազեկվածության մակարդակի բարձրացում, ապահովվել է ուսումնական գործընթացի վերահսկելիությունը: Համապատասխան տեղեկատվական համակարգի միջոցով քննական ամփոփագրերը սկանավորվում և պահպանվում են կենտրոնացված բազայում, որը բացառում է դրանց հետագա փոփոխություններն ու այլ միջամտությունները: Քննությունների արդյունքները և

ուսանողների ՄՈԳ-երը յուրաքանչյուր քննաշրջանից հետո հրապարակվում են ֆակուլտետներում և տեղադրվում ֆակուլտետային ենթակայքերում:

Համաձայն «Հայաստանի Հանրապետության բարձրագույն ուսումնական հաստատություններում շրջանավարտների ամփոփիչ ատեստավորման անցկացման կարգի» 22.5 կետի պահանջների՝ ամփոփիչ ատեստավորման ընթացքը (բացառությամբ թեստերով քննությունների) արձանագրվում և ձայնագրվում է: Ձայնագրությունը պահվում է արդյունքները հրապարակելուց հետո 24 ժամ: Նշված պահանջը պատշաճ կատարելու և ավարտական քննությունների ընթացքում թափանցիկություն ու հրապարակայնություն ապահովելու նպատակով 40 քննասենյակներում IP տեսախցիկներ են տեղադրվել, որոնք ոչ միայն ապահովել են գործընթացի ձայնագրությունը, այլև հնարավորություն են ընձեռել ռեկտորատին իրականացնելու լրացուցիչ վերահսկողություն: Նախադրյալներ են ստեղծվել ավարտական քննական գործընթացը համացանցով հեռարձակելու համար:

Կատարելագործվել են ասպիրանտուրայի տեղերի բաշխման մեխանիզմները: Ասպիրանտուրայի տեղերի հատկացման հայտերը քննարկվում են ամբիոններում ու ֆակուլտետային գիտխորհուրդներում և ընդհանուր ցանկով ներկայացվում ՀՀ կրթության և գիտության նախարարություն՝ որպես առաջարկություն ՀՀ կառավարության համապատասխան որոշման համար: Մշակվել և ներդրվել են ասպիրանտուրայի ընդունելության քննությունների անցկացման արդյունավետ մեխանիզմներ: Կիրառության մեջ են դրվել հետևյալ նորմատիվ ակտերը՝ ԵՊՀ հետազոտողի պատրաստման (ասպիրանտուրայի) գիտակրթական ծրագրի կառուցվածքը և բովանդակությունը, հետազոտողի պատրաստման կրթական ծրագրի կրեդիտային համակարգով ուսումնական գործընթացի կազմակերպման կարգը, հետազոտողի գիտակրթական ծրագրով ուսումնառող ասպիրանտների ամփոփիչ ատեստավորման և աստիճանաշնորհման կարգը:

Գործարկվել է նաև ԵՊՀ մասնագիտական խորհուրդների կայքը (<http://ysu.am/council>), որտեղ տեղադրված է ԵՊՀ-ում գործող 11 մասնագիտական խորհուրդների մասին տեղեկատվություն, բոլոր պաշտպանվող ատենախոսություն-

ների սեղմագրերը նախօրոք տեղադրվում են կայքում (2011-2012 թթ. ընթացքում տեղադրվել է 260 սեղմագիր):

Կանոնակարգված է դասավանդման որակի և արդյունավետության վերաբերյալ ուսանողական հարցումների իրականացման գործընթացը, որի հիման վրա ներդրվել են ուսանողական հարցումների արդյունքների քննարկման և կիրարկման գործունեխանիզմներ: Յուրաքանչյուր կիսամյակ իրականացվում են ԵՊՀ-ում դասավանդման որակի և արդյունավետության վերաբերյալ ուսանողական հարցումներ (ուսուցման հետ առնչվող տարբեր ասպեկտներից բավարարվածության գնահատում), ինչպես նաև յուրաքանչյուր տարի՝ ԵՊՀ-ում ուսումնառության վերաբերյալ շրջանավարտների հարցումներ: Նշված հարցումներում ներառված են նաև կոռուպցիոն երևույթների վերաբերյալ համապատասխան հարցեր (թիվ 1 և թիվ 2 ներդիրներում ներկայացված են համապատասխան հարցումների արդյունքները):

Ուսանողների և շրջանավարտների շրջանում իրականացվող հարցումների ժամանակ հարցվողներին առաջարկվել է պատասխանել տվյալ քննաշրջանում դրամի, նյութական բարիքների կամ ծառայությունների դիմաց գնահատական կամ ստուգարք ստանալու, ինչպես նաև որևէ միջնորդի աջակցությամբ գնահատական կամ ստուգարք ստանալու վերաբերյալ հարցերին: Հարցված ուսանողների՝ միջինը 2-3 %-ը, դրական են պատասխանել նշված հարցերին: Հարկ է նշել, որ մագիստրատուրայի ուսանողների և շրջանավարտների կողմից նշված հարցերին դրական են պատասխանել 1 %-ից փոքր թվով ուսանողներ (շրջանավարտներ): Շրջանավարտների հարցումը, որը ընդգրկում է ողջ ուսումնառության ընթացքը, արտացոլում է գրեթե նույն պատկերը: Տվյալ հարցումների պրակտիկան շարունակվելու է, և առավել հետաքրքիր կարող է լինել համապատասխան տվյալների դինամիկայի դիտարկումը:

Բարելավվել են տեղափոխությունների և ուսանողների փոխանակումների ընթացակարգերը: Խնդիրը կանոնակարգվել է ՀՀ կառավարության կողմից հաստատված բուհերում սովորողների ակադեմիական շարժունակության կարգով, որի մշակմանը մասնակցել է նաև ԵՊՀ-ն: Ուժեղացվել է վերահսկողությունը համալսարանից ուսանողների հեռացումների նկատմամբ: Այս խնդիրը ևս կանոնակարգվել է ՀՀ

կրթության և գիտության նախարարության կողմից հաստատված ուսանողների հեռացման (ազատման) և վերականգնման կարգով:

ԵՊՀ-ում գիտելիքների ստուգման և գնահատման համակարգում փոփոխություններ կատարելուց առաջ 2011 թ. հարցման են ենթարկվել ավելի քան 8500 ուսանող և 1100 դասախոս: Արդյունքում լուծարքային շրջանների թիվը սահմանափակվել է 2-ով՝ այդ քննությունները հանձնաժողովներով պարտադիր անցկացման պայմանով:

Հետևողական աշխատանքներ են տարվել հանրային կապերի, ԵՊՀ-ին վերաբերող տեղեկատվության մատչելիության և թափանցիկության ապահովման ուղղությամբ: Մշակվել և ԵՊՀ գիտխորհրդի հաստատմանն է ներկայացվել ԵՊՀ հանրային կապերի վերաբերյալ հայեցակարգը, գիտխորհրդին զեկույց է ներկայացվել ԵՊՀ հանրային կապերի ոլորտում իրականացվող աշխատանքների արդի վիճակի մասին: Ապահովվել է ներհամալսարանական կյանքը կանոնակարգող բոլոր փաստաթղթերի (կարգեր, կանոնակարգեր և այլն) մատչելիությունը: ԵՊՀ փաստաթղթերի կայքէջում (<http://doc.yasu.am>) գետեղվել են ԵՊՀ խորհրդի, գիտական խորհրդի, ֆակուլտետային խորհուրդների և գիտխորհուրդների որոշումներն ու արձանագրությունները, ռեկտորի հրամանները, ԵՊՀ կանոնադրություններն ու կանոնակարգերը, ԵՊՀ բյուջեն, հաշվետվություններն ու գնումների ընթացակարգերը: Կարևորելով կրթական գործընթացը՝ ստեղծվել է այդ գործընթացը կանոնակարգող կարգերի և այլ փաստաթղթերի կայք (<http://edu.yasu.am>): Աշխատանքներ են ընթանում ԵՊՀ ինտերնետային պորտալի ստեղծման ուղղությամբ:

ԵՊՀ կայքի միջոցով իրականացվում է տեղեկատվության տրամադրման՝ on-line հետադարձ կապի աշխատանք: Բոլոր անձինք ունեն առցանց հարց տալու հնարավորություն (կայքում գործում է «Հարց-պատասխան» բաժինը, որի միջոցով 2012 թ. դեկտեմբեր ամսվա դրությամբ ստացված է շուրջ 1200 նամակ, որոնց ԵՊՀ տարբեր ստորաբաժանումների օգնությամբ հնարավորինս սեղմ ժամկետներում տրվել են սպառիչ պատասխաններ):

ԵՊՀ կանոնադրությունում փոփոխություններ կատարելուց հետո (2011 թ. օգոստոս) իրականացվել են համակարգված աշխատանքներ ԵՊՀ ներքին այլ իրա-

վական ակտերում փոփոխություններ կատարելու կամ դրանք նոր խմբագրությամբ ընդունելու ուղղությամբ: Գիտական խորհրդի կողմից ստեղծվել է իրավական ակտերի նախագծերի մշակման և փորձաքննության մշտական հանձնաժողով, որն ապահովել է նշված գործընթացի բնականոն ընթացքը: Մշակվել է ԵՊՀ ֆակուլտետների օրինակելի կանոնադրությունը, որի հիման վրա ընդունվել և հաստատվել են ֆակուլտետների կանոնադրությունները:

Աշխատանքներ են տարվել ԵՊՀ-ում կադրերի ընտրության, նշանակման, պաշտոնեական առաջխաղացման, ատեստավորման և աշխատանքային հարաբերությունների գործընթացի կատարելագործման ուղղությամբ: 2011/2012 ուստարվա երկրորդ կիսամյակում փոփոխություններով և լրացումներով հաստատվել են ԵՊՀ մրցութային կարգերը՝ «Երևանի պետական համալսարանի ֆակուլտետների դեկանների ընտրությունների մասին ընթացակարգ», «ԵՊՀ ամբիոնների վարիչների ընտրությունների մասին ընթացակարգ», «ԵՊՀ պրոֆեսորադասախոսական համակազմի մրցութային ընտրության և պաշտոնների տեղակալման ընթացակարգ»: ԵՊՀ ռեկտորի հրամանով ստեղծվել է ԵՊՀ վարչական և օժանդակ աշխատանքներ իրականացնող աշխատակիցների աշխատանքի նկարագրության (պաշտոնի անձնագրի) համակարգի ներդրումն ապահովող հանձնաժողով:

Շարունակաբար հստակեցվում են ԵՊՀ տարեկան եկամուտների և ծախսերի նախահաշիվը և համապատասխան կատարողականի մասին հաշվետվությունները: Նախորդ տարիների, ինչպես նաև ընթացիկ տարվա ԵՊՀ տարեկան եկամուտների և ծախսերի նախահաշիվը ու համապատասխան կատարողականները տեղադրվել են ԵՊՀ կայքում: Կանոնակարգվել է գնումների գործընթացը և ուժեղացվել է գնումների գործընթացի նկատմամբ ռեկտորատի հսկողությունը: Գնումներն իրականացվում են ՀՀ օրենսդրությամբ սահմանված կարգով և անմիջականորեն վերահսկվում են ռեկտորի կողմից:

Աշխատանքներ են տարվել ուսանողական ինքնակառավարման մարմինների՝ ուսանողական խորհրդի կարողությունների զարգացման և հակակոռուպցիոն աշխատանքներում ուսանողական կառույցների առավելագույն ներգրավվման ուղղությամբ: Ուսանողական խորհրդի ներկայացուցիչները ներգրավված են և մասնակցում

են ԵՊՀ կառավարման մարմինների աշխատանքներին: ԵՊՀ գիտական խորհրդի և ֆակուլտետների գիտական խորհուրդների կողմից ստեղծված հանձնաժողովներում (որակի ապահովում, իրավական ակտերի նախագծերի մշակում, էթիկայի հանձնաժողով և այլն) ներգրավված են նաև սովորող անդամներ: Ուսանողական խորհրդի ներկայացուցիչները ներգրավված են նաև ուսման վարձավճարի փոխհատուցման ձևով ուսանողական նպաստների հատկացման մրցույթի ֆակուլտետային և համահամալսարանական մանդատային հանձնաժողովներում, որոնք սահմանված կարգով ապահովում են նշված գործընթացի իրականացումը:

ԵՊՀ-ում աշխատանքներ են իրականացվել գործավարությունը կանոնակարգելու ուղղությամբ: Որպես ռազմավարական առաջնայնություն ընտրվել է էլեկտրոնային համակարգերի զարգացումը: Վարչական մի շարք գործառույթներ ավտոմատացնելու նպատակով ներդրվել է վարչական գործընթացների ավտոմատացման համակարգ (<http://report.yysu.am>): Աշխատանքներ են տարվել էլեկտրոնային փաստաթղթաշրջանառության համակարգի ներդրման ուղղությամբ, մշակվել է գործավարության նոր կարգ (որի կիրառումը կմեկնարկի էլեկտրոնային համակարգի ներդրումից հետո): Էլեկտրոնային փաստաթղթաշրջանառության համակարգի ներդրումը կառավարման համակարգի տեղեկատվական ապահովման տեսանկյունից նախատեսվում է նաև ԵՊՀ զարգացման ռազմավարական ծրագրի (2010-2014 թթ.) շրջանակներում:

Իրականացվել է հակակոռուպցիոն միջոցառումների համալիր ծրագրի մշտադիտարկում, և ապահովվել է ծրագրի շարունակականությունը: ԵՊՀ ռեկտորի հրամանով ստեղծված կոռուպցիոն երևույթների դեմ պայքարը համակարգող հանձնաժողովը պարբերաբար հրավիրել է նիստեր և իրականացրել հակակոռուպցիոն միջոցառումների համալիր ծրագրի իրականացման մշտադիտարկում:

ՀՀ բարձրագույն և հետբուհական մասնագիտական կրթության բնագավառում կոռուպցիոն երևույթների դեմ պայքարը իր բնույթով բավական բարդ գործընթաց է, ներառում է ինչպես օբյեկտիվ, այնպես էլ սուբյեկտիվ հիմնախնդիրներ՝ միաժամանակ փոխկապակցված լինելով մի շարք այլ, բարձրագույն կրթության հետ չառնվող հիմնահարցերի հետ: Հարկ է նշել նաև, որ ԵՊՀ գիտխորհրդի կողմից 2011 թ. մարտի 31-ին հաստատված «Երևանի պետական համալսարանում կոռուպցիոն երևույթների

դեմ պայքարի համալիր միջոցառումների ծրագիրը (2011-2012 թթ.)»՝ որպես հակակոռուպցիոն ծրագիր, առաջին նմանօրինակ փորձն էր համալսարանական միջավայրում: Ընդհանուր առմամբ իրականացված աշխատանքները կարելի է համարել բավարար: Այդուհանդերձ, ԵՊՀ ռեկտորի հրամանով ստեղծված կոռուպցիոն երևույթների դեմ պայքարը համակարգող հանձնաժողովը ձեռնամուխ է եղել մշակելու 2013-2014 թթ. կոռուպցիոն երևույթների դեմ համալիր պայքարի ծրագիր, որը կներկայացվի ԵՊՀ գիտական խորհրդի հաստատմանը՝ 2013 թ. հունվար-փետրվար ամիսներին: