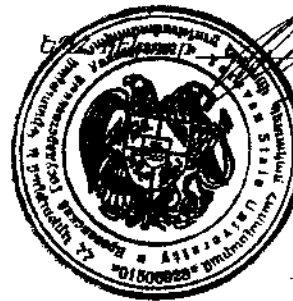


ԵՐԵՎԱՆԻ ՊԵՏԱԿԱՆ ՀԱՄԱԼՍԱՐԱՆ

Հաստատված է  
ԵՊՀ գիտական խորհրդի 2010թ. հուլիսի 8-ի թիվ 5 նիստում:



Ա. Ն. Միրունյան

ԵՊՀ 2010-2014 թթ. զարգացման ուղղակարական ծրագրի  
իրականացման ժամանակացույց-պլան

**ԵՊՀ 2010-2014 թթ. զարգացման ռազմավարական ծրագրի իրականացման ժամանակացույց-պլան**

**Ռազմավարական նպատակ I. Բարձրորակ կրթություն**

Խնդիր I. ա)	Գործողություն	Վերջնաժամկետներ	Պատասխանատու/կատարող	Լրացուցիչ ռեսուրսներ
Իրականացնել կրթական ծրագրերի կառուցվածքային և բովանդակային վերափոխում՝ արդի միջազգային ծրագրային չափանիշներին և աշխատաշուկայի պահանջմունքներին համահունչ:	1.	2010/2011 ուստարի, II կիսամյակ	Ուս. աշխ. գծով պրոռեկտոր, ֆակուլտետների ղեկավարներ	
	2.	2011/2012 ուստարի, I կիսամյակ	Շրջանավարտների և կարիերայի կենտրոն, ուս. մեթոդ. վարչություն, սոցիոլոգիայի ֆակուլտետ	Համապատասխան ֆինանսավորում
	3.	2011/2012 ուստարի, I կիսամյակ	Ֆակուլտետների ղեկավարներ, մեթոդ. խորհուրդներ	
	4.	2012/2013 ուստարի, II կիսամյակ	Ուսումնական աշխ. գծով պրոռեկտորի տեղակալներ	
Խնդիր I. բ) Ներդնել որակի ներքին հավաստման համակարգ՝ եվրոպական չափորոշիչների պահանջներին համապատասխան:	1.	2011/2012 ուստարի, I կիսամյակ	Ուս. աշխ. գծով պրոռեկտոր, տեղակալներ և ուսումնամեթոդական վարչություն	
	2.	2011/2012 ուստարի, I կիսամյակ	Ուսումնական աշխ. գծով պրոռեկտորի տեղակալներ	
	3.	2012/2013 ուստարի, II կիսամյակ	Ուս. աշխ. գծով պրոռեկտոր, ուսումնամեթոդական վարչություն և ֆակուլտետների ղեկավարներ	
	4.	2012/2013 ուստարի, II կիսամյակ	Ֆակուլտետների ղեկավարներ, մեթոդ. խորհուրդներ	
	5.	2011/2012 ուստարի, I կիսամյակ	Ուսումնական աշխ. գծով պրոռեկտոր և տեղակալներ	Դրամաշնորհային ծրագիր
	6.	2011/2012 ուստարի, II կիսամյակ	Ուսումնական աշխ. գծով պրոռեկտոր և տեղակալներ	Դրամաշնորհային ծրագիր
	7.	2011/2012 ուստարի, II կիսամյակ	Ուսումնական աշխ. գծով պրոռեկտոր, հետբուհական լրացուցիչ կրթության վարչություն	
	8.	2011/2012 ուստարի, II կիսամյակ	Ուսումնամեթոդական վարչ. և SS կրթական հետազոտ. կենտրոն	
	9.	2013/2014 ուստարի, I կիսամյակ	Ուսումնամեթոդ. և հասար. հետ կապերի և լրատվության վարչություններ	

<b>Խնդիր I. գ)</b> Ապահովել կրեդիտային համակարգի ընդլայնված կիրառությունը Համալսարանի բոլոր կրթական ծրագրերում և ուսուցման ձևերում:	1.	2012/2013 ուստարի, II կիսամյակ	Ուսումնական աշխ. գծով պրոռեկտորի տեղակալներ	
	2.	Նախորդ կետի հետ համատեղ		
	3.	2012/2013 ուստարի, II կիսամյակ	Ուսումնական աշխ. գծով պրոռեկտորի տեղակալներ	
	4.	Նախորդ կետի հետ համատեղ		
	5.	2010/2011 ուստարի, I կիսամյակ	Ուսումնամեթոդական վարչություն	
	6.	2013/2014 ուստարի, II կիսամյակ	Ուսումնական աշխ. գծով պրոռեկտոր և տեղակալներ	
	7.	2010/2011 ուստարի, I կիսամյակ	Ուս. և գիտ. քաղ. և միջ. համագ. գծով պրոռեկտորներ, ուսումնամեթոդական և հետքուհ. լրաց. կրթ. վարչություններ, ասպիրանտուրայի բաժին	
	8.	2012/2013 ուստարի, II կիսամյակ	Ուսումնամեթոդ. վարչ., SS կրթ. հետազոտ. կենտրոն, համակարգ. ցանցի և համ. սպաս. բաժին	
	9.	2014/2015 ուստարի, I կիսամյակ	Ուսումնամեթոդական և միջազգ. համագործ. վարչություններ	
	10.	2012/2013 ուստարի, I կիսամյակ	Ուսումնամեթոդական և հետքուհական լրաց. կրթ. վարչություններ, ֆակուլտետներ	
<b>Խնդիր I. դ)</b> Ստեղծել նպաստավոր պայմաններ և խթանող մեխանիզմներ՝ ուսումնառության, դասավանդման և գնահատման գործընթացների էական բարելավման համար:	1.	2012/2013 ուստարի, I կիսամյակ	Ռեկտոր, ուսումնական աշխ. գծով պրոռեկտոր	Արտաքին (միջազգային) ֆինանսավորում
	2.	2012/2013 ուստարի, II կիսամյակ	Ռեկտոր, ուսումնական աշխ. գծով պրոռեկտոր	Համապատասխան ֆինանսավորում
	3.	2011/2012 ուստարի, II կիսամյակ	Ռեկտոր, ուսումնական աշխ. գծով պրոռեկտոր	
	4.	2012/2013 ուստարի, I կիսամյակ	Ուսումնական աշխ. գծով պրոռեկտորի տեղակալներ	Դրամաշնորհային ծրագիր
	5.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ռեկտոր, պրոռեկտորներ, համակարգ. ցանցի և համ.սպաս. բաժին	

<b>Խնդիր I. Ե)</b> Ապահովել տեղեկատվական տեխնոլոգիաների ընդլայնված և արդյունավետ օգտագործումը Համալսարանի ուսումնական գործընթացներում:	1.	Խնդիր 5 ա) 6-րդ կետի հետ համատեղ	Ռեկտոր, դեկաններ, համակարգ. ցանցի և համակարգ. սպաս. բաժին	Համապատասխան ֆինանսավորում
	2.	Խնդիր I. դ-ի 2 և 3-րդ կետերի հետ համատեղ		
	3.	Նախորդի հետ համատեղ		
	4.	2012/2013 ուստարի, I կիսամյակ	Ուսումնամեթոդական վարչություն, դեկաններ	
	5.	2012/2013 ուստարի, II կիսամյակ	Ռեկտոր, ուս., շրջ. և հաս. հետ կապերի գծով պրոռեկտոր, ուս. աշխ. գծով պրոռեկտորի տեղակալներ, համակարգ. ցանցի և համակարգ. սպաս. բաժին	Համապատասխան ֆինանսավորում
	6.	2013/2014 ուստարի, I կիսամյակ	Ուս., շրջ. և հաս. հետ կապերի գծով պրոռեկտոր, ուս. աշխ. գծով պրոռեկտորի տեղակալներ, համակարգ. ցանցի և համակարգ. սպաս. բաժին	Համապատասխան ֆինանսավորում

**Ռազմավարական նպատակ II. Բարձրակարգ հետազոտություններ և նորարարություն**

Խնդիր II. ա)	Գործողություն	Ժամկետներ	Պատասխանատու/կատարող	Լրացուցիչ ռեսուրսներ
Մտեղծել նախադրյալներ և նպաստող մեխանիզմներ՝ հետազոտությունների ծավալի էական աճի և հետազոտական նախագծերում դասախոսական կազմի և ուսանողների ներգրավվածության ընդլայնման համար:	1.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Գիտ. քաղ. և միջ. համագ. գծով պրոռեկտոր	
	2.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Գիտ. քաղ. և միջ. համագ. գծով պրոռեկտոր	
	3.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Գիտ. քաղ. և միջ. համագ. գծով պրոռեկտոր, դեկաններ	Համապատասխան ֆինանսավորում
	4.	2013/2014 ուստարի, II կիսամյակ	Գիտ. քաղ. և միջ. համագ. գծով պրոռեկտոր, դեկաններ	
	5.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Գիտ. քաղ. և միջ. համագ. գծով պրոռեկտոր, դեկաններ	
	6.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ուս. աշխ. և գիտ. քաղ. և միջ. համագ. գծով պրոռեկտորներ, դեկաններ	

	7.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Պրոռեկտորներ, ուսումնամեթոդական վարչություն	
	8.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ուս. աշխ. և գիտ. քաղ. և միջ. համագ. գծով պրոռեկտորներ, դեկաններ	
<b>Խնդիր II. բ)</b> Խթանել համալսարան-տնտեսություն հետազոտական համագործակցության զարգացումը, հետազոտությունների արդյունքների ապրանքայնացման նպատակով ձևավորել գիտության ինովացիոն ենթակառուցվածք:	1.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ուս. աշխ. և գիտ. քաղ. և միջ. համագ. գծով պրոռեկտորներ, դեկաններ	
	2.	2013/2014 ուստարի, II կիսամյակ	Ռեկտոր, գիտ. քաղ. և միջ. համագ. գծով պրոռեկտոր, դեկաններ	Համապատասխան ֆինանսավորում
	3.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ռեկտոր, գիտ. քաղ. և միջ. համագ. գծով պրոռեկտոր, դեկաններ	Համապատասխան ֆինանսավորում
	4.	2013/2014 ուստարի, II կիսամյակ	Ռեկտոր, գիտ. քաղ. և միջ. համագ. գծով պրոռեկտոր	Համապատասխան ֆինանսավորում
	5.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ռեկտոր, գիտ. քաղ. և միջ. համագ. գծով պրոռեկտոր, դեկաններ	
<b>Խնդիր II. գ)</b> Խթանել Համալսարանի հետազոտական աշխատանքների միջազգայնացման գործընթացները, ապահովել Համալսարանի ինտեգրումը Եվրոպական հետազոտական տարածքին:	1.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ռեկտոր, գիտ. քաղ. և միջ. համագ. գծով պրոռեկտոր, դեկաններ	Համապատասխան ֆինանսավորում
	2.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ռեկտոր, գիտ. քաղ. և միջ. համագ. գծով պրոռեկտոր	
	3.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Գիտ. քաղ. և միջ. համագ. գծով պրոռեկտոր	Համապատասխան ֆինանսավորում
	4.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ռեկտոր, գիտ. քաղ. և միջ. համագ. գծով պրոռեկտոր, դեկաններ	Համապատասխան ֆինանսավորում
	5.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ռեկտոր, գիտ. քաղ. և միջ. համագ. գծով պրոռեկտոր, դեկաններ	Համապատասխան ֆինանսավորում
	6.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ռեկտոր, պրոռեկտորներ, դեկաններ	
	7.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Գիտ. քաղ. և միջ. համագ. գծով պրոռեկտոր, միջ. համագործ. վարչություն, գրադարանի տնօրեն	
	8.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Գիտ. քաղ. և միջ. համագ. գծով պրոռեկտոր, դեկաններ	
	9.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Միջազգային համագործակցության և գիտահետ. վարչություններ	

	<b>10.</b>	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Գիտ. քաղ. և միջ. համագ. գծով պրոռեկտոր, դեկաններ	
<b>Խնդիր II. դ)</b> Վերակառուցել համալսարանի ասպիրանտուրան որպես բարձրագույն կրթության 3-րդ աստիճան՝ որակավորումների համաեվրոպական հենքի պահանջներին համապատասխան:	<b>1.</b>	2013/2014 ուստարի, II կիսամյակ	Գիտ. քաղ. և միջ. համագ. գծով պրոռեկտոր, ուս. աշխ. գծով պրոռեկտորի տեղակալ, ասպիրանտուրայի բաժին, դեկաններ	
	<b>2.</b>	2010/2011 ուստարի, I կիսամյակ	Գիտ. քաղ. և միջ. համագ. գծով պրոռեկտոր, ուս. աշխ. գծով պրոռեկտորի տեղակալ, ասպիրանտուրայի բաժին, դեկաններ	Համապատասխան ֆինանսավորում
	<b>3.</b>	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Գիտ. քաղ. և միջ. համագ. գծով պրոռեկտոր, ուս. աշխ. գծով պրոռեկտորի տեղակալ, ասպիրանտուրայի բաժին, դեկաններ	
	<b>4.</b>	2009/2010 ուստարի, II կիսամյակ	Գիտ. քաղ. և միջ. համագ. գծով պրոռեկտոր, ուս. աշխ. գծով պրոռեկտորի տեղակալ, ասպիրանտուրայի բաժին, դեկաններ	
	<b>5.</b>	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ռեկտոր, պրոռեկտորներ, դեկաններ	Արտաքին (միջազգային) ֆինանսավորում

**Ռազմավարական նպատակ III. Հանրային ներգրավում և ծառայություններ**

<b>Խնդիր III. ա)</b>	<b>Գործողություն</b>	<b>Ժամկետներ</b>	<b>Պատասխանատու/կատարող</b>	<b>Լրացուցիչ ռեսուրսներ</b>
Ապահովել հասարակության հետ կապերի հետագա զարգացումը և հանրային ծրագրերում Համալսարանի առավելագույնս ներգրավումը:	<b>1.</b>	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Հասարակայնության հետ կապերի և լրատվության վարչություն	Համապատասխան ֆինանսավորում
	<b>2.</b>	2011/2012 ուստարի, II կիսամյակ	Հասարակայնության հետ կապերի և լրատվության վարչություն, ֆակուլտետներ, համալսարանական ստորաբաժանումներ	Համապատասխան ֆինանսավորում
	<b>3.</b>	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Հասարակայնության հետ կապերի և լրատվության վարչություն	
	<b>4.</b>	Պարբերաբար իրականացվող աշխատանք	Հասարակայնության հետ կապերի և լրատվության վարչություն	
	<b>5.</b>	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Հասարակայնության հետ կապերի և լրատվության վարչություն	

	6.	Պարբերաբար իրականացվող աշխատանք	Հասարակայնության հետ կապերի և լրատվության վարչություն	
	7.	2012/2013 ուստարի, II կիսամյակ	Ուս., շրջ. և հաս. հետ. կապերի գծով պրոռեկտոր, հասարակ. հետ կապերի և լրատվ. վարչություն, ֆակուլտետներ, համալսարանական ստորաբաժանումներ	Համապատասխան ֆինանսավորում
	8.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ուս., շրջ. և հաս. հետ. կապերի գծով պրոռեկտոր, հետբուհ. լրաց. կրթ. վարչություն, ֆակուլտետներ	
<b>Խնդիր III. ք)</b> Զարգացնել հարատև ուսումնառության համակարգը Համալսարանում՝ սոցիալական պատվերին համապատասխան:	1.	2010/2011 ուստարի, II կիսամյակ	Հետբուհ. լրաց. կրթ. վարչություն, իրավաբանական բաժին	
	2.	2011/2012 ուստարի, I կիսամյակ	Հետբուհական լրացուցիչ կրթության վարչություն	
	3.	2011/2012 ուստարի, II կիսամյակ	Հետբուհական լրաց. կրթ. վարչություն, սոցիոլոգիայի ֆակուլտետ	Համապատասխան ֆինանսավորում
	4.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Հետբուհական լրաց. կրթության վարչություն, ֆակուլտետներ	
	5.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Հետբուհական լրացուցիչ կրթության վարչություն	
	6.	2011/2012 ուստարի, II կիսամյակ	Հետբուհական լրացուցիչ կրթության վարչ., ֆակուլտետներ	
	7.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Հետբուհ. լրաց. կրթ. վարչ., ՏՏ գիտակրթ. կենտ., ֆակուլտետներ	
	8.	2013/2014 ուստարի, II կիսամյակ	Հետբուհ. լրաց. կրթ., և միջազգային համագործ. վարչություններ	

**Աջակցող նպատակ IV. Որակյալ կադրային ներուժ**

<b>Խնդիր IV. ա)</b>	<b>Գործողություն</b>	<b>Ժամկետներ</b>	<b>Պատասխանատու/կատարող</b>	<b>Լրացուցիչ ռեսուրսներ</b>
Համալրել և բարելավել դասախոսական կազմը՝ որակի հավաստման միջազգային չափանիշներին համապատասխան:	1.	2010/2011 ուստարի, II կիսամյակ	Հետբուհական լրաց. կրթ. վարչ., սոցիոլոգիայի ֆակուլտետ և կադրերի բաժին	
	2.	2011/2012 ուստարի, I կիսամյակ	Հետբուհական լրացուցիչ կրթ. վարչություն, կադրերի բաժին	

	3.	2012/2013 ուստարի, I կիսամյակ	Հետբուհական լրացուցիչ կրթ. և ուսումնամեթոդ. վարչություններ, ասպիրանտուրայի և կադրերի բաժիններ, ֆակուլտետներ	Համապատասխան ֆինանսավորում
	4.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Հետբուհ. լրաց. կրթ. վարչություն, ֆակուլտետներ	
	5.	2011/2012 ուստարի, I կիսամյակ	Հետբուհ. լրաց. կրթ. վարչություն, ֆակուլտետներ	Համապատասխան ֆինանսավորում
	6.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ուսումնական աշխ. գծով պրոռեկտոր, ֆակուլտետներ	
	7.	2013/2014 ուստարի, II կիսամյակ	Հետբուհական լրացուցիչ կրթության վարչություն	
<b>Խնդիր IV. բ)</b> Բարձրացնել ԵՊՀ աշխատակիցների սոցիալական բավարարվածության մակարդակը:	1.	2011/2012 ուստարի, I կիսամյակ	Արհեստակցական կազմակերպություն, սոցիոլոգիայի ֆակուլտետ, ֆակուլտետային և ստորաբաժանումների արհբյուրոներ	Համապատասխան ֆինանսավորում
	2.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ռեկտոր, պրոռեկտորներ, արհեստակցական կազմակերպություն	
	3.	2014/2015 ուստարի, I կիսամյակ (ԵՊՀ Կոլեկտիվ պայմանագրի 3.1.1 կետի հետ համատեղ)	Ռեկտորատ, արհեստակցական կազմակերպություն	Համապատասխան ֆինանսավորում
	4.	2011/2012 ուստարի, I կիսամյակ	Ռեկտորատ, արհեստակցական կազմակերպություն	Համապատասխան ֆինանսավորում, ԵՊՀ բարերարներ
	5.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց (ԵՊՀ Կոլեկտիվ պայմանագրի 6.1.1 կետի հետ համատեղ)	Ռեկտորատ, արհեստակցական կազմակերպություն	Համապատասխան ֆինանսավորում, ԵՊՀ բարերարներ
	6.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց (ԵՊՀ Կոլեկտիվ պայմանագրի 6.1.2 և 6.3.1 կետերի հետ համատեղ)	Ռեկտորատ, արհեստակցական կազմակերպություն	Համապատասխան ֆինանսավորում



**Աջակցող նպատակ V. Որակյալ ենթակառուցվածքներ**

Խնդիր V. ա)	Գործողություն	Ժամկետներ	Պատասխանատու/կատարող	Լրացուցիչ ռեսուրսներ
<p>Բարելավել ուսումնական գործընթացի իրականացման նյութատեխնիկական պայմանները, զարգացնել և արդիականացնել Համալսարանի ուսումնական և գիտական լաբորատոր բազան՝ կրթական և հետազոտական ծրագրերի կարիքներին համապատասխան:</p>	1.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ռեկտորատ, ուսումնամեթոդ. և գիտահետազոտ. վարչություններ	
	2.	2013/2014 ուստարի, I կիսամյակ	Ռեկտոր, գիտ. քաղ. և միջ. համագործակցության գծով պրոռեկտոր, դեկաններ	Համապատասխան մասհանում ԵՊՀ բյուջեից, արտաքին ֆինանսավորում
	3.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Գիտ. քաղ. և միջ. համագործակցության գծով պրոռեկտոր, դեկաններ	Արտաքին ֆինանսավորում
	4.	Նախորդ 2 կետերի հետ համատեղ		
	5.	2012/2013 ուստարի, II կիսամյակ	Ռեկտոր, ռոմանագերմանական բանասիրության ֆակուլտետ	Համապատասխան ֆինանսավորում
	6.	2013/2014 ուստարի, II կիսամյակ	Ռեկտոր, պրոռեկտորներ, դեկաններ, համակարգ. ցանցի և համակարգ. սպաս. բաժին	Համապատասխան մասհանում ԵՊՀ բյուջեից, արտաքին ֆինանսավորում
	7.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ուսումնամեթոդական և գիտահետազոտ. վարչություններ	
<p>Խնդիր V. բ)</p> <p>Մտեղծել Համալսարանի միասնական կենտրոնական տեղեկատվական համակարգ և ապահովել վերջինիս մատչելիությունը Համալսարանի ուսանողների և աշխատակիցների համար:</p>	1.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ուս., շրջ. և հաս. հետ կապերի գծով պրոռեկտոր, համակարգ. ցանցի և համակարգ. սպաս. բաժին	Համապատասխան ֆինանսավորում
	2.	2012/2013 ուստարի, I կիսամյակ	Պրոռեկտորներ, համակարգ. ցանցի և համակարգ. սպաս. բաժին	Համապատասխան ֆինանսավորում
	3.	2012/2013 ուստարի, II կիսամյակ	Համակարգ. ցանցի և համակարգ. սպաս. բաժին	Համապատասխան ֆինանսավորում
	4.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ուս., շրջ. և հաս. հետ կապերի գծով պրոռեկտոր, SS կրթ. հետազոտական կենտրոն, համակարգ. ցանցի և համակարգ. սպաս. բաժին	
	5.	2012/2013 ուստարի, I կիսամյակ	Ուս., շրջ. և հաս. հետ կապերի գծով պրոռեկտոր, համակարգ. ցանցի և համակարգ. սպաս. բաժին	
	6.	2010/2011 ուստարի, II կիսամյակ	Ուս., շրջ. և հաս. հետ կապերի գծով պրոռեկտոր, համակարգ. ցանցի և համակարգ. սպաս. բաժին	

	7.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Համակարգ. ցանցի և համակարգ. սպաս. բաժին	
--	----	-------------------------------	---	--

**Աջակցող նպատակ VI. Որակյալ ծառայություններ**

<b>Խնդիր VI. ա)</b>	<b>Գործողություն</b>	<b>Ժամկետներ</b>	<b>Պատասխանատու/կատարող</b>	<b>Լրացուցիչ ռեսուրսներ</b>
Բարձրացնել ուսանողների բավարարվածության մակարդակը ԵՊՀ-ում ուսումնառությունից և օժանդակ ուսանողական ծառայություններից:	1.	2009/2010 ուստարի, II կիսամյակ	Ուս. աշխ. գծով պրոռեկտոր և տեղակալներ, ՏՏ կրթ. հետազոտական կենտրոն, սոցիոլոգ. ֆակուլտետ	
	2.	2010/2011 ուստարի, II կիսամյակ	Շրջանավարտների և կարիերայի կենտրոն	
	3.	2011/2012 ուստարի, II կիսամյակ	Ուսումնամեթոդական վարչ., շրջանավարտների և կարիերայի կենտրոն, ֆակուլտետներ	
	4.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ուսումնամեթոդական վարչություն, ֆակուլտետներ	
	5.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Մինչհամ. կրթ. վարչ., շրջանավարտների և կարիերայի կենտրոն, ֆակուլտետներ	
	6.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ռեկտոր, ուս., շրջ. և հաս. հետ կապերի գծով պրոռեկտոր, ուսումնամեթոդական վարչություն, ֆակուլտետներ	
	7.	Նախորդ կետի հետ համատեղ		
<b>Խնդիր VI. բ)</b> Զարգացնել Համալսարանի տեղեկատվական ռեսուրսները ժամանակակից չափանիշներին համապատասխան, ապահովել դրանց արդյունավետ օգտագործումն ու մատչելիությունը:	1.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Գրադարանի տնօրեն, ֆակուլտետներ	Համապատասխան ֆինանսավորում
	2.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Գրադարանի տնօրեն, համակարգ. ցանցի և համակարգ. սպաս. բաժին	Համապատասխան ֆինանսավորում
	3.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Գրադարանի տնօրեն	
	4.	2011/2012 ուստարի, I կիսամյակ	Գիտ. քաղ. և միջ. համագ. գծով պրոռեկտոր, գրադարանի տնօրեն, ֆակուլտետներ	

**Ընթացիկ գերակայություն VII. Ընդունելության բազմազան եցված մուտք և համապատասխանություն**

<b>Խնդիր VII. ա)</b>	<b>Գործողություն</b>	<b>Ժամկետներ</b>	<b>Պատասխանատու/կատարող</b>	<b>Լրացուցիչ ռեսուրսներ</b>
<p>Ակտիվացնել ընդունելության մարքեթինգային գործընթացները՝ ժողովրդագրական բացասական միտումների պայմաններում դիմորդների հոսքի պահպանման համար:</p>	1.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Մինչև ամ. կրթության և հասարակայնության հետ կապերի և լրատվության վարչություններ, ֆակուլտետներ	
	2.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Մինչև ամ. կրթության և հասարակայնության հետ կապերի և լրատվության վարչություններ, ֆակուլտետներ	Համապատասխան ֆինանսավորում
	3.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Մինչև ամ. կրթության վարչություն, ֆակուլտետներ	
	4.	2013/2014 ուստարի, II կիսամյակ	Ռեկտոր, մինչև ամ. կրթության վարչություն	Համապատասխան ֆինանսավորում
	5.	Ամենամյա միջոցառում	Մինչև ամ. կրթության վարչություն, ֆակուլտետներ	Համապատասխան ֆինանսավորում
	6.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ուս. աշխ. գծով պրոռեկտոր, մինչև ամ. կրթության և ուսումնամեթոդական վարչություններ	
	7.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Մինչև ամ. կրթության վարչություն, դեկաններ	
	8.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Մինչև ամ. կրթության վարչություն	Համապատասխան ֆինանսավորում
<p><b>Խնդիր VII. բ)</b> Համապատասխանեցնել Համալսարանի ընդունելության կառուցվածքը և չափաքանակները աշխատաշուկայի և դիմորդների համադրված կարիքներին:</p>	1.	2011/2012 ուստարի, II կիսամյակ	Ուս. աշխ. գծով պրոռեկտոր և տեղակալներ, մինչև ամ. կրթ. վարչ., ֆակուլտետներ, շրջ. և կարիերայի կենտ., սոցիոլոգիայի ֆակուլտետ	Համապատասխան ֆինանսավորում
	2.	Նախորդ կետի հետ համատեղ		
	3.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ուս. աշխ. գծով պրոռեկտոր և տեղակալներ, ֆակուլտետներ	
<p><b>Խնդիր VII. գ)</b> Մեծացնել օտարերկրյա ուսանողների համակազմը Համալսարանի բակալավրի և մագիստրոսի կրթական ծրագրերում՝ ներդնե-</p>	1.	2012/2013 ուստարի, I կիսամյակ	Հետբուհ. լրաց. կրթ. վարչություն, ֆակուլտետներ	
	2.	2011/2012 ուստարի, I կիսամյակ	Ռեկտոր, ուսումնական աշխ. գծով պրոռեկտոր	Համապատասխան ֆինանսավորում
	3.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Միջազգային համագործակցության վարչություն	

լով հավաքագրման և ուսուցման կազմակերպման համալիր միջոցառումներ:	4.	2013/2014 ուստարի, I կիսամյակ	Միջազգային համագործակցության և հասարակայնության հետ կապերի և լրատվության վարչություններ, ֆակուլտետներ	Համապատասխան ֆինանսավորում
	5.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Միջազգային համագործակցության և հասարակայնության հետ կապերի և լրատվության վարչություններ	
	6.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Միջազգային համագործ. և հասարակայնության հետ կապերի և լրատվության վարչություններ	
	7.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Միջազգ. համագործ. վարչություն, ուսանողների հետ տարվող աշխատանքների բաժին, մշակույթի կենտրոն	
	8.	2012/2013 ուստարի, I կիսամյակ	Միջազգային համագործ. վարչ., օտարերկրյա քաղաքացիների նախապատրաստ. ֆակուլտետ	
	9.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Միջազգային համագործակցության վարչություն	
	10.	2012/2013 ուստարի, I կիսամյակ	Միջազգային համագործակցության վարչություն	Համապատասխան ֆինանսավորում
	11.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Միջ. համագործ. և ուսումնամեթոդ. վարչություններ, ֆակուլտետներ	Համապատասխան ֆինանսավորում

**Անթացիկ գերակայություն VIII. Ֆինանսական կայունություն, արդյունավետ կառավարում**

Խնդիր VIII. ա)	Գործողություն	Ժամկետներ	Պատասխանատու/կատարող	Լրացուցիչ ռեսուրսներ
Մեծացնել Համալսարանի ֆինանսական միջոցների ներհոսքը և բազմազանեցնել դրանց աղբյուրները:	1.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Գիտական քաղ. և միջ. համագ. գծով պրոռեկտոր, ֆակուլտետներ	
	2.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Պրոռեկտորներ, ֆակուլտետներ	
	3.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ռեկտոր, ֆակուլտետներ	
	4.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Պրոռեկտորներ, ֆակուլտետներ	

	5.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ռեկտոր, պրոռեկտորներ	Համապատասխան ֆինանսավորում
	6.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Միջ. համագործ. վարչություն, ֆակուլտետներ, համալսարանական ստորաբաժանումներ	
	7.	2011/2012 ուստարի, II կիսամյակ	Ուսումնամեթոդական վարչություն, գլխավոր հաշվապահ	
<b>Խնդիր VIII. բ)</b> Մեծացնել շրջանավարտների, նվիրատու կազմակերպությունների և անհատների ներդրումների ծավալը Համալսարանի զարգացման ծրագրերում:	1.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ուս., շրջ. և հաս. հետ կապերի գծով պրոռեկտոր, շրջ. և կարիերայի կենտրոն, հաս. հետ կապերի և լրատվ. վարչություն, համակարգ. ցանցի և համակարգ. սպաս. բաժին	
	2.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ուս., շրջ. և հաս. հետ կապերի գծով պրոռեկտոր, շրջ. և կարիերայի կենտրոն, ֆակուլտետներ	
	3.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Շրջանավարտների և կարիերայի կենտրոն, միջազգային համագործակցության վարչություն	
	4.	2012/2013 ուստարի, I կիսամյակ	Ռեկտոր, պրոռեկտորներ, հասարակայնության հետ կապերի և լրատվության վարչություն, շրջ. և կարիերայի կենտրոն	Համապատասխան ֆինանսավորում
	5.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ուս., շրջ. և հաս. հետ կապերի գծով պրոռեկտոր, շրջանավարտների և կարիերայի կենտրոն, հասարակայնության հետ կապերի և լրատվության վարչություն	
<b>Խնդիր VIII. գ)</b> Ներդաշնակեցնել ֆինանսական պլանավորումը Համալսարանի ռազմավարական նպատակներին և խնդիրներին:	1.	2010/2011 ուստարի, I կիսամյակ	Ռեկտոր, պրոռեկտորներ, գլխավոր հաշվապահ	
	2.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ռեկտոր, պրոռեկտորներ, գլխավոր հաշվապահ	
	3.	2011/2012 ուստարի, I կիսամյակ	Ռեկտոր, պրոռեկտորներ, գլխավոր հաշվապահ	
	4.	2011/2012 ուստարի, I կիսամյակ	Ռեկտոր, պրոռեկտորներ, գլխավոր հաշվապահ	

	5.	2011/2012 ուստարի, I կիսամյակ	Ռեկտոր, պրոռեկտորներ, գլխավոր հաշվապահ	
<b>Խնդիր VIII. դ)</b> Բարձրացնել ֆինանսական ռե- սուրսների կառավարման և օգ- տագործման արդյունավետությու- նը:	1.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ռեկտոր, պրոռեկտորներ, գլխավոր հաշվապահ	
	2.	2011/2012 ուստարի, II կիսամյակ	Ռեկտոր, պրոռեկտորներ, գլխավոր հաշվապահ	
	3.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ռեկտոր, պրոռեկտորներ	
	4.	2013/2014 ուստարի, II կիսամյակ	Ռեկտոր, պրոռեկտորներ	
	5.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ընդհանուր հարցերի գծով պրոռեկտոր	
<b>Խնդիր VIII. ե)</b> Բարձրացնել Համալսարանի կա- ռավարման արդյունավետությու- նը՝ զարգացնելով կառավարման ապակենտրոնացումը և հաշվետ- վողականությունը, ապահովել կառավարման տեղեկատվական համակարգերի ընդլայնված կի- րառությունը:	1.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Պրոռեկտորներ	
	2.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ռեկտոր, պրոռեկտորներ	
	3.	2010/2011 ուստարի, I կիսամյակ	Պրոռեկտորներ, ֆակուլտետներ	
	4.	2011/2012 ուստարի, I կիսամյակ	Ուսումնական աշխ. գծով պրոռեկտոր և տեղակալներ	
	5.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Պրոռեկտոր, համակարգ. ցանցի և համակարգ. սպաս. բաժին	
<b>Խնդիր VIII. գ)</b> Զարգացնել ուսանողական ինք- նավարությունը, ընդլայնել ուսա- նողների մասնակցությունը Հա- մալսարանի կառավարմանը, հզո- րացնել համալսարանում գործող ուսանողական կազմակերպու- թյունները:	1.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ռեկտոր, ուս., շրջ. և հաս. հետ կա- պերի գծով պրոռեկտոր, ուսանող. հետ տարվող աշխ. բաժին, ուսանո- ղական խորհուրդ	
	2.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ռեկտոր, ուս., շրջ. և հաս. հետ կապերի գծով պրոռեկտոր, ուս. հետ տարվող աշխ. բաժին	
	3.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ուս., շրջ. և հաս. հետ կապերի գծով պրոռեկտոր, ուսանողների հետ տարվող աշխ. բաժին, ուսանողա- կան խորհուրդ	
	4.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Միջազգային համագործ. վարչ., ուս. հետ տարվող աշխ. բաժին, ուսանողական խորհուրդ	

	5.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ուս., շրջ. և հաս. հետ կապերի գծով պրոռեկտոր, արհեստակցական կազմակերպություն, ուսանող. հետ տարվող աշխ. բաժին, ուսանողական խորհուրդ	
	6.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ուս. հետ տարվող աշխ. բաժին, ուսանողական խորհուրդ	
	7.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Հասարակայնության հետ կապերի և լրատվության վարչություն, ուսանող. հետ տարվող աշխ. բաժին, ուսանողական խորհուրդ	
	8.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ուսանող. հետ տարվող աշխ. բաժին, ուսանողական խորհուրդ, մշակույթի կենտրոն	
<b>Խնդիր VIII. է)</b> Նվազեցնել կոռուպցիոն ռիսկերը, նպաստել Համալսարանում բարոյահոգեբանական առողջ մթնոլորտի հետագա զարգացմանը:	1.	2011/2012 ուստարի, II կիսամյակ	Ռեկտոր, պրոռեկտորներ	
	2.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ռեկտոր, պրոռեկտորներ	
	3.	2010/2011 ուստարի, II կիսամյակ	Ռեկտոր, պրոռեկտորներ	
	4.	2010/2011 ուստարի, II կիսամյակ	Ռեկտոր, պրոռեկտորներ	
	5.	Խնդիր Iբ) 6-ի հետ համատեղ		Դրամաշնորհային ծրագիր

**Ընթացիկ գերակայություն IX. Ռազմավարական գործակցություն և միջազգայնացում**

<b>Խնդիր IX. ա)</b>	<b>Գործողություն</b>	<b>Ժամկետներ</b>	<b>Պատասխանատու/կատարող</b>	<b>Լրացուցիչ ռեսուրսներ</b>
Ստեղծել երկարաժամկետ համագործակցային կապեր Համալսարանի հիմնական գործատու կազմակերպությունների և հանրային կառույցների հետ:	1.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ռեկտոր, պրոռեկտորներ, ֆակուլտետներ, շրջանավարտների և կարիերայի կենտրոն	
	2.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ռեկտոր, պրոռեկտորներ, ֆակուլտետներ, շրջանավարտների և կարիերայի կենտրոն	
	3.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ռեկտոր, պրոռեկտորներ, շրջանավարտների և կարիերայի կենտրոն	

	4.	Պարբերաբար իրականացվող գործընթաց	Ուս., շրջ. և հաս. հետ կապերի գծով պրոռեկտոր, շրջանավարտների և կարիերայի կենտրոն, հասարակայնության հետ կապերի և լրատվության վարչություն	
	5.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ուս., շրջ. և հաս. հետ կապերի գծով պրոռեկտոր, շրջանավարտների և կարիերայի կենտրոն	
<b>Խնդիր IX. ք)</b> Ընդլայնել և բազմազանեցնել Համալսարանի միջազգային կապերը, խթանել կրթական և գիտական ոլորտներում համագործակցությունը եվրոպական համալսարանների և բարձրագույն կրթության միջազգային կառույցների հետ:	1.	2011/2012 ուստարի, I կիսամյակ	Գիտ. քաղ. և միջ. համագ. գծով պրոռեկտոր, միջազգային համագործակցության վարչություն	
	2.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Գիտ. քաղ. և միջ. համագ. գծով պրոռեկտոր, միջ. համագործ. վարչություն, ֆակուլտետներ	
	3.	2011/2012 ուստարի, II կիսամյակ	Միջ. համագործ. և հաս. հետ կապերի և լրատվ. վարչություններ	
	4.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ուս. աշխ. գծով պրոռեկտոր և տեղակալներ, միջ. համագործ. վարչություն, ֆակուլտետներ	
	5.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Գիտ. քաղ. և միջ. համագ. և ուս. աշխ. գծով պրոռեկտորներ, միջ. համագործ. վարչ., ֆակուլտետներ	
	6.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Գիտ. քաղ. և միջ. համագ. և ուս. աշխ. գծով պրոռեկտորներ, միջ. համագործ. վարչ., ֆակուլտետներ	
	7.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Գիտ. քաղ. և միջ. համագ. և ուս. աշխ. գծով պրոռեկտորներ, միջ. համագործ. վարչ., ֆակուլտետներ	Համապատասխան ֆինանսավորում
	8.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Գիտական քաղ. և միջ. համագ. գծով պրոռեկտոր, միջազգային համագործակցության վարչություն	
	9.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Գիտական քաղ. և միջ. համագ. գծով պրոռեկտոր, միջազգային համագործակցության վարչություն	