

**ԵՐԵՎԱՆԻ ՊԵՏԱԿԱՆ
ՆԱՄԱԼՍԱՐԱՆ
2021-2026
ՉԱՐԳԱՑՄԱՆ
ՌԱՃՄԱՎԱՐԱԿԱՆ
ԾՐԱԳԻՐ**









ՆԱԽԱԳԻԾ

ԵՐԵՎԱՆ - 2021



«Երևանի Պետական համալսարանի 2021-2026 թթ.
զարգացման ուղևավարական ծրագիրը»
Մերկայացվել է ԵՊՀ գիտական խորհրդի
2021 թ. մայիսի 13-ի նիստում:

Բովանդակություն

	ՀԱՄԱԼՍԱՐԱՆԻ ԱՌԱՔԵԼՈՒԹՅՈՒՆԸ	6
	ՀԱՄԱԼՍԱՐԱՆԻ ՏԵՍԼԱԿԱՆԸ	6
	ՀԻՄՆԱՐԱՐ ԱՐԺԵՔՆԵՐԸ	6
ՈԱՓՄԱԿԱՐԱԿԱՆ ՆՊԱՏԱԿՆԵՐ		
	ԲԱՐՁՐՈՐԱԿ ԿՐԹՈՒԹՅՈՒՆ	7
	ԳԻՏՈՒԹՅՈՒՆ ԵՎ ՆՈՐԱՐԱՐՈՒԹՅՈՒՆ	14
	ՀԱՆՐԱՅԻՆ ՆԵՐԳՐԱԿՈՄ	23



Երևանի Պետական համալսարանը 2010 թվականից ի վեր իր գործունեությունը կազմակերպում է ըստ զարգացման ուղղությամբ ծրագրի: Նախորդ տասնամյակում ԵՊՀ-ն իրականացրել է երկարաժամկետ (հնգամյա) երկու ուղղակարական ծրագիր՝ նախատեսված 2010-2014 և 2016-2020 թվականների համար:

ԵՊՀ 2021-2026 թթ. զարգացման ուղղակարական ծրագիրը Երևանի Պետական համալսարանի առաջիկա հինգ տարիների գործունեության լավագույն փաստաթուղթն է, որը համալսարանի ուսանողների և ժողովուրդաստիճանական համակարգի մեթոդաբանության մասնակցությամբ մշակվել է վերջին ինը ամիսների ընթացքում՝ կատարված բազմաթիվ հետազոտություններից ստացված տվյալների հիման վրա (տարբեր հետազոտությունների մասնակցել է մոտ 10 000 անձ):

Ուղղակարական ծրագրում սահմանված են համալսարանի առաքելությունը և տեսլականը, մեթոդաբանական են ԵՊՀ հիմնարար արժեքները: Համալսարանի հնգամյա գործունեության ուղեցույցները ուղղակարական երեք մոդուլներն են՝ Բարձրորակ կրթություն, Գիտություն և նորարարություն, Հանրային մերձակցություն, որոնցից յուրաքանչյուրի իրականացման համար նախատեսված են համապատասխան խնդիրներ և դրանց լուծումն ապահովող գործողություններ:

Վստահ են, որ Երևանի Պետական համալսարանի զարգացման ուղղակարական ծրագրով նախատեսված յուրաքանչյուր գործողության իրականացում կխթանի կրթության, գիտության, մշակույթի բնագավառներում ԵՊՀ հաջողությունները, կամրադրի նրա առաջատար դերն ու դիրքը մեր երկրի գիտակրթական համակարգում:



Գեղամ Գևորգյան

**ԵՊՀ ռեկտորի
ժամանակավոր
դաշտոնակատար,
ՀՀ ԳԱԱ ակադեմիկոս**



ՀԱՄԱԼՍԱՐԱՆԻ ԱՌԱՔԵԼՈՒԹՅՈՒՆԸ

Երևանի Պետական համալսարանի գործունեությունը միտված է հայագիտական, բնագիտական, ճշգրիտ, հասարակագիտական ու հումանիտար գիտությունների և տեխնոլոգիական տարբեր ուղղություններով միջազգային չափանիշներին և աշխատաշուկայի արդի լուսաբաններին համադաստասխան գիտահեռք կրթական ծրագրերի ու գիտական հետազոտությունների իրականացմանը:



ՀԱՄԱԼՍԱՐԱՆԻ ՏԵՍԼԱԿԱՆԸ

Երևանի Պետական համալսարանը հավակնում է լինել միջազգային ճանաչում ունեցող, ուսանողակենտրոն, բարձրակարգ հանրային բարձրագույն ուսումնական և հետազոտական հաստատություն, որը կմղաստի Պետության և հասարակության տնտեսական կայուն զարգացմանը՝ տրամադրելով միջազգային ճանաչում ունեցող գիտահեռք կրթական ծրագրեր և մրցունակ գիտական հետազոտություններ:



ՀԻՄՆԱՐԱՐ ԱՐԺԵՔՆԵՐԸ

- Ուսանողի հաջողություն
- Գերազանցություն
- Ակադեմիական ազատություն և բարեվարքություն
- Համագործակցություն
- Պատասխանատվություն
- Նորարարություն և ստեղծարարություն
- Ներառականություն



I. ԲԱՐՁՐՈՐԱԿ ԿՐԹՈՒԹՅՈՒՆ

Հավատարիմ մնալով ուսանողին գիտահենք կրթություն տրամադրելու առաքելությանը՝ առաջնությունը տրվում է միջոցառումների և փորձառություն, որոնք ուսանողին հնարավորություն կտան դրական ներդրում ունենալ ղեկավարության և հասարակության զարգացման գործում:

Խնդիր 1. ԸՆԴՈՒՆԵԼՈՒԹՅՈՒՆ

Ներգրվել բարձր մեծ ունեցող դիմորդների՝ առաջնությունը ներառականության սկզբունքը:

Գործողություններ/միջոցառումներ

1. Սահմանել ընդունելության բարձրացված շեմ՝ բարձր մեծ ունեցող դիմորդների ներգրավման համար:
2. Կազմակերպել առարկայական մրցույթներ և մրցանակակիրների համար սահմանել ընդունելության արտոնություններ:
3. Առաջնությունը կրթության հասանելիություն ստեղծելու տարբեր խմբերի ներկայացուցիչների համար:
4. Գտնել ֆինանսավորման աղբյուրներ՝ տաղանդաշատ դիմորդներին ԵՊՀ-ում կրթաթոշակով առաջնությունը համար:

5. Կազմակերպել դիմորդների մասնագիտական ինքնորոշման միջոցառումներ:
6. Կազմակերպել նախադասարանական առցանց դասընթացներ՝ ՀՀ մարզերից դիմորդների հոսքը մեծացելու նպատակով:

Ցուցիչներ

1. Ընդունելության բարձրացված շեմ և մրցութային ցուցանիշ:
2. Տարեկան օլիմպիադաներ, առարկայական մրցույթներ:
3. Ուսումնական նյութերի առկայություն տեսողական և լսողական խնդիրներ ունեցող ուսանողների համար:
4. Տարեկան առնվազն 5 կրթաթոշակի սահմանում:
5. Մասնագիտական ինքնորոշման մոդուլի առկայություն:
6. Առցանց դասընթացների առկայություն և հասանելիություն:



Խնդիր 2. Սրցունակ կրթական ծրագրեր

Տրամադրել բարձրակարգ ակադեմիական գիտելիք և փորձառություն յուրաքանչյուր ուսանողի՝ երաշխավորելով ընդհանրական և մասնագիտական կարողություններ և առաջնություններ կրթության շարունակականություն:

Գործողություններ/միջոցառումներ

1. Մշակել և ներդնել աշխատանքի վրա հիմնված կրթական ծրագրերի հայեցակարգ:
2. Բարելավել կրթական ծրագրերի վերջնարդյունքները՝ զարգացնելով ուսանողների միջգիտակարգային գիտելիքները և կարողությունները:
3. Պարբերաբար իրականացնել ուսանողների կրթական կարիքների և աշխատաշուկայի լուսաբանող գնահատում՝ կրթական ծրագրերի շարունակական բարելավման նպատակով:
4. Մշակել և կրթական ծրագրերում ներդնել ԵՊՀ բակալավրիատի շրջանավարտների ընդհանրական կոմպետենցիաների զարգացումը:
5. Մշակել և ներդնել կրթական ծրագրերի միջազգային հենամանրաման (բենչմարքինգի) ներդրողական կարգ:
6. Վերանայել ուսանողների գնահատման կարգը՝ գնահատման արժանահավատության և բազմազանության բարձրացման նպատակով:
7. Կրթական ծրագրերում ներմուծել լրացուցիչ մասնագիտացման (Minor) հնարավորություն, փորձնական (դիվերսիվ) կարգով իրականացնել մի շարք բակալավրի ծրագրեր:
8. Ուսանողների միջազգային շարժունություն

առաջնություններ նպատակով կրթական ծրագրերում նախատեսել «շարժունության լուսաբանումներ»:

9. Գործադրել կրթական ծրագրերի ընթացիկ մշտադիտարկման (մոնիթորինգի) և լուսաբանական վերանայման կարգը բակալավրի ծրագրերի համար:

Ցուցիչներ

1. Աշխատանքի վրա հիմնված առնվազն 10 կրթական ծրագիր:
2. Բակալավրի բոլոր կրթական ծրագրերում այսուհետ կոչված «4C» (բնական մտածողություն, համագործակցություն, հաղորդակցականություն, ստեղծարարություն) կարողությունների ձևավորմանը միտված բովանդակության առաջնություն:
3. Կրթական ծրագրերի հիմնական շահակիցների կարիքների գնահատման գործող մեթոդաբանություն:
4. Կրթական ծրագրերի միջազգային բենչմարքինգի գործող ընթացակարգ:
5. Ուսանողների գնահատման նորացված մեթոդաբանություն և գործող նոր կարգ:
6. Կրթական ծրագրերում ուսանողների միջազգային «շարժունության լուսաբանումների» առկայություն:

Խնդիր 3. Կրթական միջավայր

Յուրաքանչյուր ուսանողի համար աղահովել զարգացմանը միտված ֆիզիկական և վիրտուալ միջավայր:

Գործողություններ/միջոցառումներ

1. Բարելավել ուսումնական լսարանների և լաբորատոր ենթակառուցվածքների հագեցվածությունը:
2. Ստեղծել «Թվային կամդու»՝ զարգացնելով դասախոսական և ուսումնաօժանդակ կազմի թվային հմտությունները, յուրաքանչյուր ուսանողի համար աղահովել թվային ռեսուրսների հասանելիությունը:
3. Ձարգացնել և ընդլայնել համալսարանի թվային գրադարանի գործառույթները և ուսումնական ռեսուրսները:
4. Դասախոսների և ուսանողների արտալսարանային արդյունավետ գործունեության համար աղահովել անհրաժեշտ տարածք և ղայնամներ:

Ցուցիչներ

1. Տարեկան առնվազն 10 արդիականացված լսարան:
2. Վերագինված տարեկան 6 հետազոտական լաբորատորիա:
3. Բազմաֆունկցիոնալ թվային գրադարանի առկայություն:
4. Անվտանգ և հուսալի ուսումնական «Թվային կամդու»:
5. Անվտանգ և հասանելի ուսումնական միջավայր հատուկ կարիքներով ուսանողների համար:

Խնդիր 4. Բարձրորակ մարդկային ռեսուրսներ

Աղահուվել մասնագիտական համայնքի կարողությունների զարգացումը:

Գործողություններ/միջոցառումներ

1. Մասնագիտական զարգացմանը նույնատող միջազգային և ներքուհական թվային հարթակները հասանելի դարձնել ԵՊՀ բոլոր դասախոսներին:
2. Պարբերաբար իրականացնել ուսումնաստանողական և վարչական համակազմների վերադաստիարակումներ՝ հիմնված կարիքների գնահատման վրա և համահունչ ԵՊՀ զարգացման գերակայություններին:
3. Դասախոսների վերադաստիարակումն ծրագրում ներառել հետազոտական կարողությունների զարգացմանն ուղղված մոդուլներ:
4. Դասախոսներին և ուսանողներին տրամադրել խնդիրներ և անհատական հոգեբանական խորհրդատվական ծառայություններ:
5. Կրթական ծրագրերում լավարկել ուսանող/դասախոս հարաբերակցությունը՝ հաշվի առնելով մասնագիտության առանձնահատկությունները:
6. Բազմազանացնել ԵՊՀ աշխատողների մասնագիտական աճի խրախուսման ձևերը:
7. Մշակել և ներդնել դասախոսական և ուսումնաստանողական համակազմների աշխատանքի արդյունավետության գնահատման և խրախուսման մոդելներ:

Ցուցիչներ

1. Առնվազն երկու միջազգային գիտակրթական թվային հարթակի հասանելիություն:
2. Դասախոսական և ուսումնաստանողական համակազմների կարողությունների զարգացման գործող ուղղվածություն:
3. Դասախոսական համակազմի որակավորման բարձրացման արդիականացված հետազոտահենք ծրագիր:
4. Վարչական և ուսումնաստանողական համակազմների վերադաստիարակում և առեստավորման գործող կարգ:
5. Հոգեբանական խորհրդատվության գործող ծառայություն:
6. Դասախոսական և ուսումնաստանողական համակազմների աշխատանքի արդյունավետության բազմազանացում գնահատման մոդելաված կարգ:

Խնդիր 5. Միջազգայնացում և համագործակցություն

Բարելավել համալսարանի միջազգայնացման ցուցանիշները կրթական և հետազոտական ոլորտներում:

Գործողություններ/միջոցառումներ

1. Ավելացնել համատեղ և կրկնակի դիմումներ կրթական ծրագրերի թվաքանակը:
2. Մեծացնել օտարալեզու կրթական ծրագրերի թվաքանակը:
3. Մագիստրոսի կրթական ծրագրերում մեծացնել օտարալեզու դասընթացների թվաքանակը:
4. Միջազգային համագործակցության շրջանակներում առաջնություն դասախոսների և ուսանողների վիրտուալ շարժունությունը:
5. Զարգացնել գիտամանկավարժական կազմի կարողությունները՝ միջազգային դրամաշնորհային ծրագրերում ուսումնական ստորաբաժանումների ներգրավվածության բարձրացման նպատակով:
6. Հզորացնել ԵՊՀ ստորաբաժանումների միջև հորիզոնական կապերը՝ ղարբերաբար իրականացնելով աշխատակազմի վերադաստիարակներ, կազմակերպել դրամաշնորհային ծրագրեր գրելու և ղեկավարելու առկա ու հեռավար ձևաչափով վերադաստիարակներ:
7. Խորացնել գիտակրթական համագործակցությունն օտարերկրյա գործընկեր համալսարանների և կազմակերպությունների հետ՝ ռազմավարական երկարատև համագործակցության նպատակով:
8. Կայացնել այցելու դոկտորի ինստիտուտը:
9. Մշակել և ներդնել օտարերկրյա ուսանողների հավաքագրման առավել արդյունավետ մեխանիզմներ:

Ցուցիչներ

1. Օտարերկրյա ուսանողների կրկնադասակառուցված թվաքանակ:
2. Համատեղ և կրկնակի դիմումներ կրթական ծրագրերի թվաքանակի աճ (առնվազն 5 կրթական ծրագիր):
3. Յուրաքանչյուր ֆակուլտետի համար առնվազն 2 միջազգային ռազմավարական գործընկեր:
4. Յուրաքանչյուր մագիստրոսական ծրագրում առնվազն 2 օտարալեզու դասընթացի առկայություն:
5. Դրամաշնորհային ծրագրեր կազմելու վերաբերյալ թվային ուղեցույցի առկայություն:
6. Տարեկան առնվազն 7 հրավիրյալ դոկտորի այց (այդ թվում՝ վիրտուալ) համալսարան:
7. Ուսանողների միջազգային ակադեմիական շարժունության 10 % աճ:

Խնդիր 6. Արդյունավետ կառավարում

Բարձրացնել համալսարանի կառավարման արդյունավետությունը կրթական ոլորտում:

Գործողություններ/միջոցառումներ

1. Գործադրել հետադարձ կադրի և դրա արդյունքների կիրառման բարելավված մեխանիզմներ:
2. Գործադրել ուսումնական ստորաբաժանումների գործունեության լիարժեք մշտադիտարկման, արդյունավետության գնահատման և բարելավման մեխանիզմներ:
3. Ստեղծել և ներդնել դասախոսական հանկազմի կառավարման կենտրոնացված թվային հարթակ:
4. Վերանայել և հստակեցնել համալսարանի ներքին կարգադատական և բարեվարքության կանոնները:

Ցուցիչներ

1. Ուսումնական ստորաբաժանումների գործունեության լիարժեք մշտադիտարկման, գնահատման և բարելավման գործող կարգ:
2. Դասախոսական հանկազմի կառավարման գործող թվային հարթակ:
3. Կարգադատական և բարեվարքության կանոնների գործող կարգ:



II. ԳԻՏՈՒԹՅՈՒՆ ԵՎ ՆՈՐԱՐԱՐՈՒԹՅՈՒՆ

Իրականացնել և զարգացնել նորարարական հետազոտություններ՝ հասարակագիտական, սոցիալ-տնտեսագիտական, հումանիտար, բնագիտական և մաթեմատիկական մասնագիտությունների լայն ստեկտորով:

Խնդիր 1. Կրթություն

Ձարգացնել հետազոտահենք կրթություն:

Գործողություններ/միջոցառումներ

1. Գիտահետազոտական ինստիտուտների հետ մերդնել մագիստրոսական և դոկտորական (ասոփրանտական) համատեղ կրթական ծրագրեր:
2. Ստեղծել գիտահետազոտական ինստիտուտներում կրթական մոդուլ ունենալու հնարավորություն:
3. Ավարտական աշխատանքների և մագիստրոսական թեզերի ղեկավարման գործում

Ցուցիչներ

1. Հետազոտություններում ընդգրկված ուսանողների թվաքանակի աճ:
2. Գիտական խմբերում ընդգրկված ուսանողների թվաքանակի աճ:
3. Ավարտական աշխատանքի՝ որոշես զեկույցի մերկայացվածությունը ՈւԳԸ կան այլ գիտաժողովներում:

ներգրավել բարձր ընթացիկ գիտական վարկանիշ ունեցող հետազոտողների:

4. Մշակել և իրականացնել ավարտական աշխատանքների և նագիստրոսական թեզերի գիտական նակարդակի բարձրացմանը միտված քաղաքականություն:
5. Ներդնել գրագողության դեմ տայքարի գործիքակազմ:

4. Մագիստրոսական թեզի՝ որդես գիտական աշխատանքի (հոդված) ներկայացվածությունը:

Խնդիր 2. Դոկտորական (ասոփրանտական) կրթություն

Դոկտորական կրթությունը համադատասխանեցնել Զալցբուրգյան սկզբունքներից և ներդնել հետդոկտորական հետազոտություն:

Գործողություններ/միջոցառումներ

1. Բարձրագույն կրթության երրորդ աստիճանում ներդնել կրթության կազմակերպման նոր կան հաջողված մոդելներ (համագործակցային ցանցեր), ստեղծել դոկտորական դոկտորներ:
2. Բարձրագույն կրթության երրորդ աստիճանի կրթական ծրագրերի համար սահմանել մասնագիտական բովանդակային նոր տահանջներ:
3. Ներդնել հետդոկտորական հետազոտությունների իմաստիտուտ:

Ցուցիչներ

1. Ձևավորված դոկտորական դոկտորներ:
2. Բարելավված կան նոր մասնագիտական ծրագրերի փաթեթներ բարձրագույն կրթության երրորդ աստիճանում:
3. Հետդոկտորական հետազոտությունների կազմակերպման կարգ:

Խնդիր 3. Բարձրորակ մարդկային ռեսուրսներ

Մշակել գիտական ներուժի լուծողական մանր և զարգացման ուղղված քաղաքականություն:

Գործողություններ/միջոցառումներ

1. Խրախուսել գիտահետազոտական նախագծերում ինչպես դասախոսական համակարգի, այնպես էլ սովորողների ներգրավվածությունը:
2. Իրականացնել աջակցության ծրագրեր ասոցիացիաների և երիտասարդ գիտնականների համար, բարձրացնել հրատարակումների համար տրվող լրավճարները:
3. Խրախուսել ուսանողական և դոկտորական ամառային դպրոցների կամ երիտասարդական այլ գիտական միջոցառումների կազմակերպումը և մասնակցությունը:
4. Իրականացնել վերադաստիարակման շարք՝ նպատակաուղղված հոդվածներ գրելու հնարավորությունների զարգացմանը, դաստիարակել համադասախան ուղեցույցներ:

Ցուցիչներ

1. Գիտական խմբերում ընդգրկված ասոցիացիաների և երիտասարդ գիտաշխատողների թվաքանակի աճ:
2. Ասոցիացիաների և երիտասարդ գիտաշխատողների տրամադրված աշխատանքների որակական աճ:
3. Գիտահետազոտական խմբերում իրականացվող աշխատանքների և ավարտական աշխատանքների թեմաների համադասախանելիության բարձր աստիճան:
4. Գիտական միջոցառումներին մասնակցած ուսանողների և դոկտորանտների թվաքանակի աճ:

Խնդիր 4. ԵՊՀ տեսանելիություն

Ամրադնդել ԵՊՀ-ի՝ որոշես գիտահետազոտական կազմակերպության վարկանիշը:

Գործողություններ/միջոցառումներ

1. Բարելավել ԵՊՀ հետազոտողների մերկայացվածությունը մասնագիտական ցանցերում:
2. Մշակել և մերդնել բաց գիտության բաղաբաղանություն:
3. Աղահովել գիտական շտեմարաններ նուտքի հնարավորություն համալսարանական վիրտուալ տիրույթում:
4. Խթանել միջազգային վարկանիշային գիտական հանդեսներում հոդվածների հրադարակումը՝ տարբերակելով Scopus շտեմարանում ընդգրկված տարբեր կատեգորիաները (Q1, Q2, Q3, Q4) և ազդեցության գործակցի մեծությունը:

Ցուցիչներ

1. Միջազգային վարկանիշային գիտական հանդեսներում հրադարակումների թվաքանակի աճ:
2. Մասնագիտական ցանցերում ԵՊՀ մերկայացվածության աստիճանի աճ:
3. Լրավճարների վերամշակված կարգ:
4. Տարբերակված լրավճարների տրամադրում՝ մինչև 50 % ավելացումով:

Խնդիր 5. ԵՊՅ անսագրեր

Խթանել ԵՊՅ անսագրերի թվայնացումը և միջազգայնացումը:

Գործողություններ/միջոցառումներ

1. Անցնել ԵՊՅ անսագրերի ամբողջական էլեկտրոնային կառավարման:
2. Ներդնել անսագրերում գրագողության դեմ ղայքարի և հողվածի հետկանչի մեխանիզմներ:
3. Անսագրերի խմբագրական կազմերում ներգրավել բարձր գիտական վարկանիշ ունեցող մասնագետների:
4. Բազմազանեցնել գրախոսների և հեղինակների աշխարհագրությունը:

Ցուցիչներ

1. Ամբողջովին էլեկտրոնային կառավարման անցած անսագրերի թվաքանակի աճ:
2. Միջազգային շտեմարաններում ընդգրկված ԵՊՅ անսագրերի թվաքանակի աճ:
3. Գրագողության դեմ ղայքարի քանակական արդյունքներ, հետ կանչված աշխատանքների և գրագողության բացահայտված դեղքեր:

Խնդիր 6. Արդյունավետ և անվտանգ միջավայր

Գիտական և կրթական ենթակառուցվածքների տարանջատում:

Գործողություններ/միջոցառումներ

1. Լավարկել գիտական ենթակառուցվածքները և կառավարումը:
2. Խրախուսել գիտության տարբեր բնագավառների միջգիտակարգային հետազոտությունների կատարումը և միջուլորտային լաբորատորիաների ձևավորումը:
3. Ստեղծել ընդհանուր բնագիտական լաբորատոր կենտրոն:
4. Ձեռք բերել գիտամանկավարժական գործունեության համար անհրաժեշտ ծրագրային հատուկ փաթեթների լիցենզիաներ:

Ցուցիչներ

1. Միավորված գիտական կենտրոններ:
2. Մրցունակ և համակարգային խնդիրներ լուծելու ունակ գիտական խմբեր:
3. Ընդհանուր բնագիտական լաբորատոր կենտրոն:

Խնդիր 7. Համագործակցություն

Ձարգացնել ԵՊՀ գիտական համագործակցությունը գիտահետազոտական ինստիտուտների, բուհերի և ձեռնարկությունների հետ:

Գործողություններ/միջոցառումներ

1. Գիտահետազոտական ինստիտուտների հետ իրականացնել համատեղ նախագծեր:
2. Ընդլայնել գիտահետազոտական ինստիտուտների և բուհերի առաջատար մասնագետների մերգրավվածությունը գիտական համագործակցության նախագծերի շրջանակում իրականացվող ավարտական աշխատանքների ու մագիստրոսական թեզերի համադրվածության գործում:
3. Ադահովել ձեռնարկությունների հետ գիտական համագործակցությունը:

Ցուցիչներ

1. Համատեղ նախագծերի թվաքանակի աճ:
2. Ավարտական աշխատանքների և մագիստրոսական թեզերի դեկավարման մոնիտորինգ գիտական հիմնարկներից հրավիրված մասնագետների թվաքանակի աճ:



Խնդիր 8. Միջազգային համագործակցության խթանում

Ձարգացնել ԵՊՀ միջազգային գիտական համագործակցությունը արտերկրի համալսարանների, գիտական կենտրոնների հետ:

Գործողություններ/միջոցառումներ

1. Ընդլայնել ԵՊՀ մասնագետների մասնակցությունը միջազգային գիտաժողովներին, սեմինարներին:
2. Խրախուսել ԵՊՀ մասնագետների ներգրավվածությունը միջազգային տարաբնույթ գիտակրթական հիմնադրամներով ֆինանսավորվող նախագծերում:
3. Աջակցել արտերկրի համալսարանների և գիտական կենտրոնների հետ համագործակցող ԵՊՀ գիտահետազոտական լաբորատորիաներին:

Ցուցիչներ

1. Գիտաժողովներին մասնակցության աջակցման նոր քաղաքականություն:
2. Համաֆինանսավորվող նախագծերի և լաբորատորիաների թվաքանակի ավելացում:
3. Միջազգային գիտական կենտրոններ գործուղումների ավելացում:

Խնդիր 9. Կառավարում

Իրականացնել գիտահետազոտական գործունեության կառավարման միասնական քաղաքականություն:

Գործողություններ/միջոցառումներ

1. Գիտական քաղաքականության վարչությանը կից ստեղծել գիտության կառավարման խորհուրդ:
2. Ձարգացնել հորիզոնական կադերը բուհի ստորաբաժանումների միջև՝ Պարբերաբար իրականացնելով գիտաշխատակազմի վերադաստիարակումներ:
3. Կանոնակարգել դրամաշնորհային ծրագրերի դիմելու գործընթացը, Պարբերաբար իրականացնել մշտադիտարկում և վերահսկողություն:
4. Իրականացնել ներբուհական դրամաշնորհային ծրագրեր և գործադրել համադատասխան քաղաքականություն:
5. Նդաստել գիտական արդյունքների առևտրայնացմանը:

Ցուցիչներ

1. Գիտության կառավարման ձևավորված խորհուրդ:
2. Դրամաշնորհներին մասնակցության գործող կարգ:
3. Հատկացված 10-15 ներքին դրամաշնորհ:
4. Մտավոր սեփականության և առևտրայնացման քաղաքականության առկայություն:
5. Գիտական արդյունքի առևտրայնացման մշակված մեթոդաբանություն:

ԽՆԴիր 10. Հետազոտական բարեվարքություն

Իրականացնել գիտահետազոտական գործունեության էթիկական նորմերի գործադրման և բաց գիտական միջավայրի ձևավորման բաղաբաղանդություն:

Գործողություններ/միջոցառումներ

1. Մշակել և ներդնել հետազոտությունների կազմակերպման էթիկայի նորմեր:
2. Ադահովել բաց գիտական միջավայրի ձևավորումը:
3. Ուսանողներին և երիտասարդ հետազոտողներին տրամադրել մասնագիտական աջակցություն:

Ցուցիչներ

1. Հետազոտությունների կազմակերպման ղեկավար ձեռնարկների առկայություն:
2. Գիտական գործունեության արդյունքների հաշվետվողականության ներդրված ընթացակարգ:





III. ՆԱՆԲԱՅԻՆ ՆԵՐԳՐԱՎՈՒՄ

Ձարգացնել համալսարանի հանրային ներգրավման համակարգը, խթանել միջազգայնացումը և բարձրացնել սոցիալական ղատասխանատվությունը:

Խնդիր 1. Կրթական ծրագրեր

Ուսումնասիրել հանրային ղախանջարկը և աշխատաշուկայի ղախանջներին ու ԵՊՀ շահակիցների կարիքներին համադաստասխան առաջարկել լրացուցիչ կրթական ծրագրեր:

Գործողություններ/միջոցառումներ

1. Ընդլայնել և ադահովել կայուն համագործակցություն կրթական ծրագրերի տարբեր շահակիցների հետ:
2. Իրականացնել համակարգված միջոցառումներ՝ ԵՊՀ առաջարկները շահակիցների տարբեր խմբերին ներկայացնելու համար:
3. Ձարգացնել լրացուցիչ կրթական ծրագրերի առցանց (հեռավար) իրականացման հնարավորությունները, մշակել և գործադրել համադաստասխան կարգ:

Ցուցիչներ

1. Ղախանջարկի ուսումնասիրության արդյունքներն անփոփոդ զեկույց:
2. Լրացուցիչ կրթական ծրագրերի թվաքանակի աճ:
3. Կրթական ծրագրերի առցանց իրականացման գործող կարգ:

Խնդիր 2. Համագործակցություն

Ձևավորել ձեռնարկությունների հետ համագործակցության կայուն համակարգ և մոդաստել շահակիցների կարիերայի զարգացմանը:

Գործողություններ/միջոցառումներ

1. ԵՊՀ տարբեր ստորաբաժանումների ներգրավմամբ ձևավորել ձեռնարկությունների հետ համագործակցության ընդհանուր համակարգ:
2. Իրականացնել վերջին 5 տարիների ԵՊՀ շրջանավարտների զբաղվածության և աշխատաշուկայի կարիքների ուսումնասիրություն:
3. Ձարգացնել ԵՊՀ կաողը իր շրջանավարտների հետ և ադահովել համագործակցությունը տարբեր բնագավառներում:
4. Համակարգել ֆակուլտետային ամենամյա էքսդոների և աշխատանքային տոնավաճառների կազմակերդման և իրականացման գործընթացները:
5. Կազմակերդել և իրականացնել լրացուցիչ տրակտիկա (հմտերնշիփ, մեթորշիփ և այլն):

Ցուցիչներ

1. Ձեռնարկությունների հետ համագործակցության հաստատված կարգ:
2. Ձեռնարկությունների հետ համատեղ իրականացվող նախագծերում ներգրավված ուսանողների թվաքանակի աճ:
3. ԵՊՀ շրջանավարտների զբաղվածության և աշխատաշուկայի կարիքների մշտադիտարկման (մոնիթորինգի) ներդրված համակարգ:

Խնդիր 3. Լրացուցիչ ծառայություններ

Կատարելագործել ոչ ֆորմալ կրթական և խորհրդատվական ծառայությունների համակարգը:

Գործողություններ/միջոցառումներ

1. Բացահայտել և գնահատել շահակիցների լրացուցիչ կրթական կարիքները:
2. Շահակիցներին տրամադրել մասնագիտական աճին և կարիերայի զարգացմանը նպաստող խորհրդատվական ծառայություններ:
3. Խթանել նորարարական մոտեցումների և մեթոդների կիրառումը ոչ ֆորմալ կրթական ծրագրերի (մախաձեռնությունների) իրականացման գործընթացներում:
4. Աղահուվել ԵՊՀ-ի կողմից իրականացվող ոչ ֆորմալ կրթական ծրագրերի և խորհրդատվական ծառայությունների վերաբերյալ հանրային իրազեկումը:

Ցուցիչներ

1. Տարեկան իրականացված առնվազն 10 խորհրդատվական ծառայություն:
2. Ոչ ֆորմալ կրթական ծրագրերում ներգրավված 300-ից ավելի շահակից:
3. Համրային իրազեկման նպատակով դարբերաբար իրականացված միջոցառումներ:

Խնդիր 4. Բարձրորակ մարդկային ռեսուրսներ

Նդաստել աշխատողների կենսամակարդակի բարձրացմանը և բարելավել աշխատանքային միջավայրը:

Գործողություններ/միջոցառումներ

1. Մշակել ու ներդնել վարչական և ուսումնասովանողական համակազմների աշխատողների տարբերակված հավելավճարի չափանիշներ:
2. Բարձրացնել աշխատողների հիմնական աշխատավարձը:
3. Ընդլայնել աշխատողների համար սոցիալական բազմաբնույթ ծրագրերի իրականացումը (առողջության ապահովագրություն, աշխատողների հանգստի կազմակերպում, մարզամշակութային ծրագրերի բազմազանացում և այլն):

Ցուցիչներ

1. Վարչական և ուսումնասովանողական համակազմների աշխատողների տարբերակված հավելավճարի վճարման գործող կարգ:
2. Աշխատողների հիմնական աշխատավարձի բարձրացում միջինում 50 %-ի չափով:
3. Աշխատողների համար գործող սոցիալական բազմաբնույթ նախաձեռնումներ ծրագրեր:

Խնդիր 5. Ենթակառուցվածքներ և ծառայություններ

Բարելավել ԵՊՀ աշխատողների գործունեությունը և սովորողների ուսումնառությունը խթանող ղայնամները՝ ադահովելով դրանց վերաբերյալ տեղեկատվության հասանելիությունը:

Գործողություններ/միջոցառումներ

1. Շարունակել Բյուրականի ուսումնաարտադրական բազայի հիմնամորոգման աշխատանքները՝ ադահովելով դրանց վերաբերյալ տեղեկատվության հասանելիությունն ու թափանցիկությունը:
2. ԵՊՀ ներքին և արտաքին շահակիցների գործակցությամբ իրականացնել գրադարանի 3 նոր ընթերցասարահների նորոգումն ու կահավորումը:
3. Խթանել ԵՊՀ Ծաղկաձորի հանգստյան տանն իրականացվող միջոցառումներին տարբեր շահակիցների ակտիվ մասնակցությունը:
4. Վերակառուցել և արդիականացնել ԵՊՀ Դիլիջանի հանգստյան տունը:
5. Ձեռնարկել աշխատանքներ համալսարանի տարածքում սննդի համալիրի ստեղծման ուղղությամբ:
6. Ձարգացնել աշխատանքային ենթակառուցվածքներն ու տեխնիկական հագեցվածությունը, ադահովել անվտանգ աշխատանքային միջավայր:
7. Ձարգացնել հատուկ կարիքներ ունեցող ուսանողներին և աշխատողներին մատուցվող ծառայությունները:
8. Բարձրացնել անվտանգության մակարդակը ԵՊՀ տարածքում և հանգստյան գոտիներում:

9. Իրականացնել արտակարգ իրավիճակներում արագորեն կողմնորոշվելու և ամիրածեշտ գործողություններ կատարելու կարողությունների զարգացմանը միտված միջոցառումներ:

Ցուցիչներ

1. ԵՊՀ ուսումնաարտադրական բազաների և հանգստյան տան գործունեության վերաբերյալ իրազեկող միջոցների առկայություն:
2. Գործող 3 նոր ընթերցասարահ:
3. Աշխատավայրի (աշխատասենյակների) գույքի արդիականացում և տեխնիկական հագեցվածություն:
4. ԵՊՀ տարածքում գործող սննդի համալիր:
5. ԵՊՀ ուսումնաարտադրական բազայում և հանգստյան գոտիներում հարմարեցված ղայնամներ հատուկ կարիքներ ունեցող ուսանողների և աշխատողների համար:
6. ԵՊՀ ընդհանուր տարածքի տեսավերահսկում:
7. Արտակարգ իրավիճակներին վերաբերող տարեկան մեկ միջոցառում յուրաքանչյուր մասնաշենքի համար:

Խնդիր 6. Միջազգայնացում

Աղահովել միջազգայնացման բաղաբաղանդայինը և ենթակառուցվածքների զարգացմանը նպաստող միջավայր:

Գործողություններ/միջոցառումներ

1. Վերանայել բուհի միջազգայնացման հայեցակարգը՝ աղահովելով շահակիցների ներգրավվածությունը:
2. Պարբերաբար իրականացնել ԵՊՀ միջազգայնացման բենչմարքինգ և տարեկան գործողությունների լուսնավորում:
3. Խրախուսել և ընդլայնել վարչական աշխատակազմի միջազգային շարժունությունը:
4. Ներդնել դրամաշնորհային ծրագրերի էլեկտրոնային կառավարման հարթակ:

Ցուցիչներ

1. Վերանայված միջազգայնացման հայեցակարգ:
2. Միջազգայնացման համար ղատասխանատու վարչակազմի առնվազն 20 ներկայացուցչի շարժունություն կամ մասնակցություն հեռավար ձևաչափով վերադատրաստման դասընթացներին:
3. Դրամաշնորհային ծրագրերի կառավարման վերաբերյալ մշակված մերքին նորմատիվային բազա:



Խնդիր 7. ԵՊՀ վարկանիշի բարձրացում

Բարձրացնել համալսարանի միջազգային տեսանելիությունը և գրավչությունը:

Գործողություններ/միջոցառումներ

1. Իրականացնել համակարգված աշխատանք՝ միջազգային վարկանիշային համակարգերին ԵՊՀ-ի վերաբերյալ ամբողջական տեղեկատվություն տրամադրելու մոտատակով:
2. Ստեղծել դրամահավաքի (Fundraising-ի) աշխատանքների կազմակերպման ստորաբաժանում:
3. Մշակել և ներդնել օտարերկրյա ուսանողների հավաքագրման առավել արդյունավետ մեխանիզմներ, իրականացնել շարունակական աշխատանք այլ երկրներում ուսանողների հավաքագրմանը զբաղվող կազմակերպությունների և ՀՀ դիվանագիտական ներկայացուցչությունների հետ:
4. Մեծացնել համալսարանի ներգրավվածությունը սոցիալական ցանցերի հարթակներում՝ ադահովելով բազմալեզու տեղեկատվություն:
5. Մշակել ԵՊՀ PR և մարքեթինգային հաղորդակցության ռազմավարություն և երկարաժամկետ ու կարճաժամկետ գործողությունների ծրագիր:
6. Մշակել ԵՊՀ կորպորատիվ սոցիալական լուսանկարչության հայեցակարգ և հանրայնացնել իրականացվող սոցիալական ծրագրերը:

Ցուցիչներ

1. ԵՊՀ ներգրավվածություն վարկանիշային համակարգերում, դիրքի բարելավում:
2. Արտասահմանյան ուսանողների թվաքանակի կրկնադաշտում:
3. Միջազգային դրամաշնորհային ծրագրերի վերաբերյալ տեղեկատվական բազայի առկայություն:
4. ԵՊՀ կորպորատիվ սոցիալական լուսանկարչության գործող հայեցակարգ:

Խնդիր 8. Կառավարում

Ներդնել և զարգացնել ԵՊՀ հաղորդակցման և էլեկտրոնային կառավարման ընդհանուր համակարգ և ադահովել դրա արդյունավետ գործառնությունը բուհի կառավարման բոլոր մակարդակներում:

Գործողություններ/միջոցառումներ

1. Ստեղծել հաղորդակցման և էլեկտրոնային կառավարման բուհական միասնական համակարգ՝ համադրելով գործող համակարգերը (Intranet, Mulberry, Super Vision, ՀԾ և այլն):
2. Իրականացնել ԵՊՀ վարչական համակազմի վերադատրաստում՝ էլեկտրոնային կառավարման արդյունավետությունը բարձրացնելու նդատակով:

Ցուցիչներ

1. Ներքին և արտաքին հաղորդակցության և կառավարման գործող միասնական հարթակ:
2. Հաղորդակցության և կառավարման վերադատրաստված մասնագետներ բոլոր ստորաբաժանումներում:

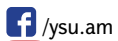
«Երևանի ղետական հանալսարանի 2021-2026 թթ.
զարգացման ոազնավարական ծրագրի»
ձևավորման աշխատանքներն իրականացրել է
ԵՊՀ հրատարակչությունը:

ք. Երևան, 0025, Ալեք Մանուկյան 1
www.publishing.am



ԵՐԵՎԱՆԻ
ՊԵՏԱԿԱՆ
ՀԱՄԱԼՍԱՐԱՆ

Հասցե՝ ՀՀ, ք. Երևան, 0025,
Ալեք Մանուկյան 1
Հեռախոս՝ (+37460) 710000
Էլ. փոստ՝ info@ysu.am
www.ysu.am



/ysu.am



/TheStateUniversity